

Số: /KH-UBND

Đồng Nai, ngày tháng năm 2026

KẾ HOẠCH

Triển khai xây dựng và đưa vào vận hành hệ thống theo dõi các dự án trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai

Căn cứ Quyết định số 456/QĐ-UBND ngày 21/7/2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Nai về việc ban hành Bộ chỉ số phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành trên môi trường điện tử tỉnh Đồng Nai;

Căn cứ Quyết định số 430/QĐ-UBND ngày 30/01/2026 của Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành Quy chế quản lý, vận hành, khai thác và sử dụng Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh tỉnh Đồng Nai;

Căn cứ Kế hoạch số 116/KH-UBND ngày 06/3/2026 của Ủy ban nhân dân tỉnh về xây dựng, triển khai Bộ chỉ số và các kịch bản phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành trên môi trường điện tử;

Theo đề nghị của Sở Xây dựng tại Công văn số 2556/SXD-QLHTKT ngày 16 tháng 3 năm 2026, Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Nai ban hành Kế hoạch triển khai xây dựng và đưa vào vận hành Hệ thống theo dõi các dự án trọng điểm trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Mục đích

- Xây dựng hệ thống theo dõi, giám sát các dự án của tỉnh trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai.
- Cung cấp bảng điều khiển (Dashboard) tổng hợp trực quan, giúp lãnh đạo tỉnh theo dõi: tiến độ thực hiện dự án; tình hình giải ngân nguồn vốn; các khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai.
- Nâng cao hiệu quả chỉ đạo, điều hành của UBND tỉnh, góp phần thúc đẩy tiến độ thực hiện các dự án đầu tư trên địa bàn tỉnh.
- Từng bước ứng dụng công nghệ số trong công tác quản lý nhà nước, hình thành hệ thống dữ liệu phục vụ điều hành thông minh.

2. Yêu cầu

- Dữ liệu về các dự án phải được cập nhật đầy đủ, chính xác và kịp thời, bảo đảm phản ánh đúng tình hình triển khai thực tế phục vụ công tác giám sát, theo dõi và chỉ đạo, điều hành.
- Hệ thống phải được thiết kế và hiển thị trực quan trên Dashboard của Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC), bảo đảm khả năng tổng hợp, phân tích dữ liệu và hỗ trợ thiết lập các cảnh báo phục vụ công tác quản lý, điều hành.

- Việc triển khai phải bảo đảm tính đồng bộ, khả năng liên thông, kết nối dữ liệu với các hệ thống thông tin liên quan, đồng thời đáp ứng yêu cầu mở rộng, nâng cấp trong quá trình vận hành, khai thác về sau.

- Các sở, ban, ngành và đơn vị liên quan phối hợp chặt chẽ trong quá trình triển khai, tổ chức thực hiện khẩn trương, bảo đảm tiến độ và chất lượng theo kế hoạch đề ra.

II. PHẠM VI VÀ NỘI DUNG TRIỂN KHAI

1. Phạm vi triển khai

- Theo dõi, giám sát các dự án trọng điểm trên địa bàn tỉnh Đồng Nai.

- Danh mục các dự án được theo dõi, giám sát trên hệ thống có thể được rà soát, điều chỉnh, bổ sung (*có thể mở rộng đối với các dự án không trọng điểm khi hệ thống đã vận hành ổn định*) trong quá trình triển khai, bảo đảm phù hợp với yêu cầu chỉ đạo, điều hành của Ủy ban nhân dân tỉnh trong từng giai đoạn.

2. Nội dung thông tin theo dõi

2.1. Hệ thống theo dõi, giám sát các dự án được xây dựng với các nhóm thông tin chính như sau:

a) Thông tin chung của dự án, bao gồm: tên dự án; địa điểm thực hiện; chủ đầu tư; tổng mức đầu tư; thời gian thực hiện.

b) Tiến độ thực hiện dự án, bao gồm: tỷ lệ hoàn thành dự án; trạng thái tiến độ (*đúng tiến độ, chậm tiến độ, đã hoàn thành*).

c) Tình hình giải ngân vốn, bao gồm: kế hoạch vốn được bố trí; số vốn đã giải ngân; tỷ lệ giải ngân so với kế hoạch.

d) Khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai, bao gồm: các vấn đề liên quan đến công tác giải phóng mặt bằng; thủ tục đầu tư; nguồn vốn; vật liệu xây dựng; năng lực nhà thầu và các khó khăn, vướng mắc phát sinh khác.

2.2. Dữ liệu của các dự án được thu thập, cập nhật thông qua biểu mẫu điện tử, sau đó được tổng hợp, phân tích và hiển thị trên Dashboard của Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) nhằm phục vụ công tác theo dõi, giám sát và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo tỉnh.

III. GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI

1. Xây dựng hệ thống nhập liệu

- Xây dựng biểu mẫu điện tử cập nhật thông tin dự án.

- Các đơn vị chủ đầu tư/quản lý dự án cập nhật dữ liệu định kỳ hoặc theo yêu cầu.

2. Xây dựng hệ thống dashboard

a) Dashboard IOC hiển thị:

- Tổng số dự án

- Phân loại dự án theo giai đoạn

- Tình trạng tiến độ dự án
- Tình trạng giải ngân
- Danh sách dự án chậm tiến độ
- Các vướng mắc cần xử lý

b) Dữ liệu hiển thị dưới dạng: biểu đồ tổng hợp; bảng dữ liệu chi tiết; cảnh báo dự án chậm tiến độ

3. Tích hợp với hệ thống IOC tỉnh

- Tích hợp dashboard vào Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai.

- Đảm bảo khả năng mở rộng tích hợp các hệ thống dữ liệu khác trong tương lai như: hệ thống đầu tư công; hệ thống quản lý xây dựng; dữ liệu giải ngân.

IV. THỜI GIAN TRIỂN KHAI

UBND tỉnh giao Sở Xây dựng chủ trì, phối hợp với Sở Khoa học và Công nghệ và đơn vị phát triển hệ thống tổ chức triển khai thực hiện theo tiến độ sau:

STT	Nội dung thực hiện	Thời gian thực hiện	Đơn vị chủ trì	Đơn vị phối hợp
1	Cung cấp danh sách các dự án trọng điểm; xây dựng cấu trúc biểu mẫu nhập liệu và các thông tin cần hiển thị trên Dashboard	Trước ngày 28/3/2026	Sở Xây dựng	Sở Sở KH&CN
2	Phân tích yêu cầu nghiệp vụ và thiết kế biểu mẫu nhập liệu	28/3/2026	Đơn vị phát triển hệ thống (XBOSS)	Sở Xây dựng, Sở KH&CN (IOC)
3	Xây dựng biểu mẫu nhập liệu và phát triển Dashboard theo dõi dự án trên hệ thống IOC	28/3/2026	Đơn vị phát triển hệ thống (XBOSS)	Sở Xây dựng, Sở KH&CN
4	Rà soát, góp ý và hoàn thiện hệ thống Dashboard	29/3/2026	Sở Xây dựng	Sở KH&CN (IOC), đơn vị phát triển
5	Nhập thông tin, dữ liệu dự án	01/4/2026	Ban QLDA ĐTXD tỉnh, các Ban QLDA khu vực, Trung tâm phát triển quỹ đất tỉnh	Sở Xây dựng, Sở KH&CN (IOC), Đơn vị phát triển hệ thống (XBOSS)
6	Tổ chức trình diễn (Demo)	04/4/2026	Đơn vị phát triển	Sở Xây dựng,

Dashboard phục vụ công tác điều hành trên IOC tỉnh	hệ thống (XBOSS)	Sở KH&CN
--	------------------	----------

V. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Sở Xây dựng

- Tiếp nhận phần mềm quản lý dự án của Tổng Công ty Xây dựng số 1 – CTCP (CC1) do Công ty TNHH Giải pháp Công nghệ XBOSS đang xây dựng; tổ chức triển khai, sử dụng phục vụ công tác quản lý, theo dõi các dự án trên địa bàn tỉnh Đồng Nai.

- Tổng hợp danh sách các dự án trọng điểm cần theo dõi, giám sát trên hệ thống Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai.

- Xây dựng cấu trúc dữ liệu và biểu mẫu điện tử phục vụ việc thu thập, cập nhật thông tin các dự án.

- Chủ trì, phối hợp với Sở Khoa học và Công nghệ và đơn vị phát triển hệ thống thực hiện kết nối, tích hợp dữ liệu của phần mềm quản lý dự án với Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai nhằm phục vụ công tác theo dõi, giám sát, phân tích, cảnh báo và dự báo trong công tác chỉ đạo, điều hành của tỉnh.

- Phối hợp với Sở Khoa học và Công nghệ xây dựng nội dung, chỉ số và kịch bản hiển thị trên Dashboard theo dõi dự án.

2. Sở Khoa học và Công nghệ

- Triển khai xây dựng và tích hợp Dashboard theo dõi các dự án trọng điểm trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai.

- Phối hợp với Sở Xây dựng và đơn vị liên quan xây dựng mô hình hiển thị Dashboard bảo đảm trực quan, dễ theo dõi và đáp ứng yêu cầu giám sát, điều hành của lãnh đạo tỉnh.

- Tổ chức triển khai các nội dung kỹ thuật; quản lý, vận hành và duy trì hoạt động của hệ thống trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh.

3. Sở Tài chính

- Tham mưu UBND tỉnh về kinh phí phục vụ việc triển khai, vận hành và duy trì hệ thống theo dõi các dự án trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai.

- Hướng dẫn các cơ quan, đơn vị liên quan thực hiện việc quản lý, sử dụng và thanh quyết toán kinh phí phục vụ việc triển khai hệ thống theo đúng quy định.

- Rà soát, đề xuất phương án bố trí kinh phí phục vụ việc duy trì, nâng cấp và mở rộng hệ thống trong quá trình vận hành.

4. VNPT Đồng Nai

- Bảo đảm hạ tầng kỹ thuật, đường truyền và các điều kiện kỹ thuật cần thiết phục vụ việc triển khai và vận hành hệ thống theo dõi các dự án trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai.

- Hỗ trợ kết nối, tích hợp hệ thống phần mềm quản lý dự án với hạ tầng Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC), bảo đảm hệ thống hoạt động ổn định, thông suốt và an toàn thông tin.

- Phối hợp với các đơn vị liên quan trong quá trình kiểm thử, vận hành và khắc phục sự cố kỹ thuật phát sinh, bảo đảm hệ thống hoạt động liên tục phục vụ công tác theo dõi, giám sát và chỉ đạo điều hành của UBND tỉnh.

- Tham gia hỗ trợ công tác hướng dẫn, đào tạo sử dụng hệ thống cho các cơ quan, đơn vị khi có yêu cầu.

5. Đại diện cơ quan nhà nước có thẩm quyền/ký hợp đồng, chủ đầu tư, ban quản lý dự án

- Tổ chức thực hiện việc cập nhật, quản lý và khai thác dữ liệu dự án trên hệ thống phần mềm quản lý dự án và Dashboard IOC của tỉnh bảo đảm thông tin đầy đủ, chính xác và kịp thời phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành của UBND tỉnh và sự theo dõi, giám sát của các Sở ngành.

- Rà soát, tổng hợp danh mục các dự án thuộc phạm vi quản lý để đưa vào hệ thống theo dõi trên IOC.

- Thực hiện cập nhật dữ liệu định kỳ hoặc theo yêu cầu của UBND tỉnh, Sở Xây dựng và cơ quan quản lý hệ thống.

- Thực hiện báo cáo và cập nhật kịp thời các khó khăn, vướng mắc, đề xuất giải quyết trên hệ thống để phục vụ công tác tổng hợp và chỉ đạo điều hành của lãnh đạo tỉnh.

- Chịu trách nhiệm về tính chính xác, đầy đủ của dữ liệu dự án được cập nhật trên hệ thống; trường hợp không cập nhật hoặc cập nhật không đầy đủ, không kịp thời làm ảnh hưởng đến công tác theo dõi, chỉ đạo điều hành của UBND tỉnh thì phải chịu trách nhiệm trước UBND tỉnh.

Trên đây là Kế hoạch triển khai xây dựng và đưa vào vận hành hệ thống theo dõi các dự án trọng điểm trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai. Đề nghị các đơn vị khẩn trương, nghiêm túc triển khai thực hiện. Trong quá trình thực hiện, nếu phát sinh khó khăn, vướng mắc, kịp thời báo cáo UBND tỉnh để xem xét, chỉ đạo./.

Nơi nhận:

- Thường trực Tỉnh ủy;
 - Thường trực HĐND tỉnh;
 - Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh;
 - Các sở, ban, ngành;
 - Các Ban Quản lý dự án;
 - UBND các xã, phường;
 - VNPT Đồng Nai;
 - Chánh – Phó Chánh Văn phòng UBND tỉnh
 - Lưu: VT, KTN, KTNS, TH, NC, KGVX Dự
- <D:\2026\DAT\KH triển khai phần mềm quản lý dự án>

**KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**

Hồ Văn Hà

PHỤ LỤC

Mô hình Dashboard theo dõi các dự án trọng điểm trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai

(Kèm theo Kế hoạch số /KH-UBND ngày tháng năm 2026 của UBND tỉnh Đồng Nai)

I. MỤC TIÊU HIỂN THỊ DASHBOARD

- Dashboard theo dõi các dự án trọng điểm trên Trung tâm Giám sát, điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai được xây dựng nhằm các mục tiêu sau:

- Cung cấp bức tranh tổng thể về tình hình triển khai các dự án trọng điểm trên địa bàn tỉnh.

- Hỗ trợ lãnh đạo tỉnh theo dõi tiến độ thực hiện dự án, tình hình giải ngân và các khó khăn, vướng mắc phát sinh.

- Thiết lập cơ chế cảnh báo sớm đối với các dự án chậm tiến độ hoặc có nguy cơ chậm tiến độ, phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành kịp thời.

II. CẤU TRÚC HIỂN THỊ DASHBOARD

Dashboard theo dõi dự án trên IOC được thiết kế gồm 04 nhóm thông tin chính.

1. Tổng quan các dự án trọng điểm

(1) Hiện thị các chỉ số tổng hợp toàn tỉnh:

- Tổng số dự án đang theo dõi
- Tổng mức đầu tư của các dự án
- Tổng số vốn bố trí
- Sản lượng đạt được
- Tổng số vốn đã giải ngân
- Tỷ lệ giải ngân tổng thể

(2) Biểu đồ hiển thị:

- Biểu đồ cơ cấu tình trạng dự án: Đúng tiến độ; Chậm tiến độ; Đã hoàn thành

- Biểu đồ tiến độ thực hiện dự án theo thời gian/giai đoạn.

2. Theo dõi tiến độ thực hiện dự án

(1) Hiện thị danh sách các dự án trọng điểm, bao gồm: Tên dự án; Địa điểm thực hiện; Chủ đầu tư; Tổng mức đầu tư; Tiến độ thực hiện; Sản lượng đạt được; Trạng thái tiến độ

(2) Trạng thái tiến độ được hiển thị trực quan theo màu: Đúng tiến độ (màu xanh lá cây); Có nguy cơ chậm tiến độ (màu vàng); Chậm tiến độ (màu đỏ).

Cho phép lọc dữ liệu theo: địa phương; chủ đầu tư; lĩnh vực dự án, giai đoạn dự án, trạng thái dự án (nhanh/đúng/chậm), dự án gặp khó khăn, dự án chậm giải ngân.

3. Theo dõi tình hình giải ngân vốn

(1) Hiện thị: Kế hoạch vốn của các dự án; Số vốn đã giải ngân; Tỷ lệ giải ngân

(2) Biểu đồ hiện thị: so sánh kế hoạch và thực hiện giải ngân; tiến độ giải ngân theo thời gian.

(3) Danh sách hiện thị: các dự án có tỷ lệ giải ngân thấp; các dự án có tỷ lệ giải ngân cao.

4. Theo dõi khó khăn, vướng mắc

(1) Dashboard hiện thị các vướng mắc của dự án theo nhóm: giải phóng mặt bằng; thủ tục đầu tư; nguồn vốn; vật liệu xây dựng; năng lực nhà thầu; các khó khăn phát sinh khác.

(2) Hiện thị: số lượng vướng mắc theo từng loại; danh sách các dự án cần chỉ đạo xử lý.

III. CƠ CHẾ CẢNH BÁO TRÊN IOC

Hệ thống thiết lập các cảnh báo phục vụ công tác điều hành.

1. Cảnh báo tiến độ: Khi tiến độ thực hiện thấp hơn kế hoạch:

IOC hiện thị cảnh báo: Dự án chậm tiến độ

2. Cảnh báo giải ngân

Khi tỷ lệ giải ngân thấp hơn kế hoạch:

IOC hiện thị cảnh báo: Dự án giải ngân chậm

3. Cảnh báo khó khăn:

Khi dự án có khó khăn, vướng mắc