

Số:

Đồng Nai, ngày tháng năm

BÁO CÁO

Kết quả Hội thảo góp ý “Điều chỉnh quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050” (tổ chức lần 2 ngày 03/02/2026)

Kính gửi: Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Nai.

Căn cứ Kế hoạch số 59/KH-UBND ngày 02/02/2026 của UBND tỉnh Đồng Nai về việc tổ chức Hội thảo khoa học cấp tỉnh lấy ý kiến “Điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021–2030, tầm nhìn đến năm 2050”; chiều ngày 03/02/2026, UBND tỉnh Đồng Nai đã tổ chức Hội thảo khoa học cấp tỉnh lần 2 nhằm tiếp tục lấy ý kiến các chuyên gia, nhà khoa học, cơ quan quản lý, doanh nghiệp đối với nội dung điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai.

Sở Tài chính, với vai trò là cơ quan chủ trì tham mưu công tác điều chỉnh Quy hoạch tỉnh, báo cáo UBND tỉnh kết quả Hội thảo và đề xuất phương hướng, nội dung chỉ đạo triển khai trong thời gian tới, cụ thể như sau:

I. CÔNG TÁC CHUẨN BỊ VÀ TỔ CHỨC HỘI THẢO

1. Về công tác chuẩn bị

Sở Tài chính đã chủ động phối hợp với Văn phòng UBND tỉnh, Liên danh Đơn vị tư vấn lập điều chỉnh Quy hoạch tỉnh (Công ty TNHH The Boston Consulting Group – Đại học Kinh tế TP. Hồ Chí Minh) và các cơ quan, đơn vị liên quan tham mưu UBND tỉnh chuẩn bị đầy đủ, kịp thời các nội dung phục vụ Hội thảo, bao gồm:

- Tham mưu ban hành Kế hoạch tổ chức Hội thảo khoa học cấp tỉnh lần 2, xác định rõ mục tiêu, yêu cầu, nội dung và thành phần tham dự;
- Chuẩn bị dự thảo bài phát biểu khai mạc, phát biểu kết luận của Lãnh đạo UBND tỉnh;
- Phối hợp, xây dựng kịch bản điều hành Hội thảo chặt chẽ, phối hợp người dẫn chương trình và điều phối thời gian Hội thảo đảm bảo đúng thời lượng, kết thúc Hội thảo đúng kế hoạch; bố trí công chức phục vụ trong suốt thời gian diễn ra Hội thảo.
- Tổng hợp, biên tập và cung cấp tài liệu phục vụ Hội thảo (hồ sơ điều chỉnh Quy hoạch tỉnh, báo cáo tóm tắt của Đơn vị tư vấn, tài liệu tham luận của các chuyên gia);

- Phối hợp Văn phòng UBND tỉnh tổ chức Hội thảo theo hình thức trực tiếp kết hợp trực tuyến đến điểm cầu UBND các xã, phường trên địa bàn tỉnh.

Các sở, ban, ngành, địa phương và đơn vị liên quan đã chủ động phối hợp với Sở Tài chính, Văn phòng UBND tỉnh trong công tác chuẩn bị, góp phần bảo đảm Hội thảo được tổ chức đúng kế hoạch, nội dung và yêu cầu đề ra.

2. Thời gian, địa điểm, thành phần tham dự:

- Thời gian tổ chức: Từ 14h đến 17h ngày 03 tháng 02 năm 2026.

- Địa điểm: Hội trường tầng 1, Trụ sở Khối nhà nước tỉnh Đồng Nai.

- Chủ trì Hội thảo: Đồng chí Hồ Văn Hà, Tỉnh ủy viên, Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh

- Thành phần tham dự: Lãnh đạo UBND tỉnh; Lãnh đạo Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh Đồng Nai, Lãnh đạo Ban Kinh tế Ngân sách Hội đồng nhân dân tỉnh và Lãnh đạo UBND các xã, phường (tham dự trực tuyến); đại diện các doanh nghiệp, hiệp hội nghề nghiệp và các cơ quan báo chí.

- Cũng tại Hội thảo, có sự tham gia của các chuyên gia, nhà khoa học và Tổ tư vấn kinh tế xã hội tỉnh Đồng Nai, gồm:

+ PGS.TS Bùi Thị Mai Hoài, Viện trưởng Viện Tài chính Bền vững, Đại học Kinh tế Tp. Hồ Chí Minh (Tham luận)

+ TS.KTS Nguyễn Quốc Vinh, Chủ nhiệm Bộ môn Kiến trúc, Khoa Kỹ thuật Xây dựng, Trường Đại học Bách khoa, Đại học Quốc gia Tp. Hồ Chí Minh (Tham luận)

+ TS. Phí Thị Hồng Linh, Giám đốc chương trình Kinh tế phát triển chất lượng cao, Đại Học Kinh tế Quốc dân (Phát biểu góp ý)

+ TS Lê Thanh Hòa, Trưởng khoa địa lý đô thị, Trường Đại học Khoa học Xã hội và Nhân văn, thành phố Hồ Chí Minh (Phát biểu góp ý)

+ Ông Trần Thoang, Giám đốc CT Strategies Việt Nam (Phát biểu góp ý)

+ Ông Lưu Trọng An Hà, Tổng Giám đốc Quỹ Lotus Venture (Phát biểu góp ý)

II. KẾT QUẢ VÀ NỘI DUNG CHỦ YẾU HỘI THẢO:

1. Định hướng chung được thống nhất tại Hội thảo:

Phát biểu khai mạc và gợi ý thảo luận, Đồng chí Hồ Văn Hà, Tỉnh ủy viên, Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh nhấn mạnh việc điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021–2030, tầm nhìn đến năm 2050 là yêu cầu tất yếu trong bối cảnh tỉnh Đồng Nai mới sau sáp nhập, nhằm tái định vị không gian phát triển, xác

lập các động lực tăng trưởng mới, bảo đảm phát triển nhanh, bền vững và phù hợp với định hướng chiến lược của Trung ương và vùng Đông Nam Bộ.

Hội thảo lần 2 được tổ chức nhằm tiếp tục làm rõ các vấn đề lớn, có tính nền tảng và chiến lược; đồng thời rà soát, hoàn thiện các nội dung điều chỉnh Quy hoạch tỉnh để bảo đảm tính khả thi, đồng bộ và tích hợp cao giữa các ngành, lĩnh vực.

2. Báo cáo tiến độ thực hiện công tác lập điều chỉnh Quy hoạch tỉnh của Liên danh Đơn vị tư vấn

Tại Hội thảo, Liên danh Đơn vị tư vấn lập điều chỉnh Quy hoạch tỉnh đã báo cáo tiến độ triển khai công tác lập điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021–2030, tầm nhìn đến năm 2050. Theo đó, Đơn vị tư vấn đã tiếp thu và tổng hợp hơn 600 ý kiến góp ý của các bộ, ngành Trung ương, các sở, ban, ngành, địa phương và UBND các xã, phường; đồng thời tổ chức nhiều phiên làm việc chuyên sâu với các sở, ngành chủ chốt để rà soát, hoàn thiện nội dung quy hoạch theo từng lĩnh vực

Đơn vị tư vấn đã báo cáo và xin ý kiến trực tiếp Lãnh đạo UBND tỉnh và Thường trực Tỉnh ủy về các định hướng lớn và 08 nội dung đột phá trong điều chỉnh Quy hoạch tỉnh, làm cơ sở thống nhất quan điểm chỉ đạo trong quá trình hoàn thiện hồ sơ. Trên cơ sở đánh giá hiện trạng và tiềm năng phát triển của tỉnh Đồng Nai mới, Đơn vị tư vấn đã đề xuất tầm nhìn phát triển thống nhất, mô hình tăng trưởng dựa trên công nghệ cao, đổi mới sáng tạo và phát triển bền vững, cùng với việc tổ chức lại không gian phát triển theo 05 vùng kinh tế – xã hội trọng điểm, 06 trục phát triển và 16 cụm ngành đặc thù.

Bên cạnh đó, Đơn vị tư vấn đã bước đầu xây dựng các kịch bản tăng trưởng, xác định các ngành ưu tiên và định hướng phát triển các khu chức năng quan trọng như khu công nghiệp sinh thái, trung tâm logistics, khu thương mại tự do Long Thành, bảo đảm gắn kết chặt chẽ giữa công nghiệp, nông nghiệp công nghệ cao, dịch vụ logistics và hệ thống hạ tầng giao thông chiến lược. Hiện nay, Liên danh Đơn vị tư vấn đang tiếp tục phối hợp với Sở Tài chính và các sở, ngành, địa phương để hoàn thiện, tích hợp các nội dung điều chỉnh, tiếp thu đầy đủ các ý kiến tại Hội thảo khoa học cấp tỉnh lần 2, làm cơ sở trình UBND tỉnh xem xét, chỉ đạo trong thời gian tới.

3. Các nhóm nội dung khoa học, ý kiến góp ý trọng tâm

Trên cơ sở báo cáo tiến độ triển khai công tác lập điều chỉnh Quy hoạch tỉnh của đại diện Liên danh Đơn vị tư vấn; các chuyên gia, các nhà khoa học và đại diện các Tập đoàn, doanh nghiệp đã có bài tham luận và phát biểu góp ý xoay quanh các nội dung sau:

3.1. Về tái định vị và mô hình phát triển tỉnh Đồng Nai mới

Tại bài tham luận, PGS.TS Bùi Thị Mai Hoài – Viện trưởng Viện Tài chính bền vững, Đại học Kinh tế TP. Hồ Chí Minh đã chỉ ra rằng việc điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai cần chuyển từ cách tiếp cận liệt kê các động lực tăng trưởng theo từng ngành sang tổ chức các động lực này theo logic chuỗi giá trị tích hợp, có mối liên kết chặt chẽ, xuyên ngành và xuyên không gian.

Theo đó, các động lực tăng trưởng chủ đạo của tỉnh như: nông nghiệp công nghệ cao, công nghiệp chế biến – chế tạo, công nghiệp công nghệ cao, logistics – dịch vụ vận tải, du lịch và kinh tế xanh cần được đặt trong một cấu trúc phát triển thống nhất, gắn với không gian cụ thể và có sự cộng sinh¹ trong vận hành. Đặc biệt, công nghệ cao cần được xác định là trục tổ chức lại chuỗi giá trị, không chỉ giới hạn trong các khu chức năng riêng lẻ (khu nông nghiệp công nghệ cao, khu công nghiệp công nghệ cao), mà đóng vai trò kết nối toàn bộ chuỗi từ vùng nguyên liệu – sản xuất – chế biến sâu – logistics – thị trường.

Các chuyên gia nhấn mạnh và thống nhất rằng nếu quy hoạch không làm rõ và thiết kế trước mối liên kết này, sẽ dẫn đến chi phí logistics tăng cao, khó hình thành cộng sinh công nghiệp thực chất, làm giảm khả năng tạo giá trị gia tăng và sức cạnh tranh dài hạn của nền kinh tế tỉnh.

3.2. Về tổ chức không gian phát triển và hạ tầng liên kết vùng

Hội thảo thống nhất sự cần thiết phải tái cấu trúc không gian phát triển của tỉnh Đồng Nai theo hướng hình thành các hành lang kinh tế và vùng động lực phát triển dựa trên năng lực nền tảng về hạ tầng giao thông, logistics và liên kết vùng.

Các ý kiến tập trung phân tích vai trò trung tâm của Cảng hàng không quốc tế Long Thành như một cực tăng trưởng mới, gắn với phát triển logistics hàng không, dịch vụ giá trị gia tăng cao và các khu chức năng hỗ trợ. Đồng thời, cần tổ chức lại không gian phát triển công nghiệp, đô thị và dịch vụ theo hướng hạn chế mở rộng dàn trải, tăng cường phát triển theo chiều sâu, gắn kết chặt chẽ với hệ thống hạ tầng giao thông đa phương thức (cao tốc, vành đai, đường sắt, đường thủy nội địa).

Việc liên kết nội tỉnh và liên vùng với TP. Hồ Chí Minh, vùng Đông Nam Bộ, Tây Nguyên và khu vực biên giới cần được thể hiện rõ trong cấu trúc không gian quy hoạch, tránh tình trạng phát triển cục bộ, thiếu đồng bộ giữa các địa phương.

¹ PGS.TS Bùi Thị Mai Hoài sử dụng khái niệm “cộng sinh” để nhấn mạnh rằng công nghệ cao không tồn tại như một khu chức năng độc lập, mà đóng vai trò trục kết nối chuỗi giá trị xuyên ngành và xuyên không gian, trong đó các vùng nguyên liệu, khu sản xuất – chế biến, logistics và thị trường được đặt trong mối quan hệ trao đổi tài nguyên, năng lượng và phụ phẩm mang tính hệ thống.

3.3. Về phát triển bền vững và thích ứng biến đổi khí hậu

Tại bài tham luận, TS.KTS Nguyễn Quốc Vinh – Trường Đại học Bách khoa, Đại học Quốc gia TP. Hồ Chí Minh nhấn mạnh yêu cầu tiếp cận sinh thái trong cấu trúc không gian tỉnh Đồng Nai nhằm nâng cao khả năng thích ứng với biến đổi khí hậu.

Theo phân tích khoa học, tỉnh Đồng Nai có đặc điểm địa hình thấp dần từ Đông Bắc xuống Tây Nam, chịu tác động rõ nét của biến đổi khí hậu, bao gồm mưa cực đoan, triều cường, xâm nhập mặn, sạt lở bờ sông và suy giảm mực nước tại các hồ chứa lớn như hồ Trị An. Do đó, quy hoạch tỉnh cần xác lập rõ các vùng sinh thái theo năng lực dịch vụ hệ sinh thái, bao gồm: vùng lõi sinh thái thủy văn (sông Đồng Nai, hồ Trị An và vùng trũng), vùng rừng và thượng nguồn, vùng nông nghiệp và đệm sinh thái, vùng đô thị – công nghiệp và vùng hạ lưu nhạy cảm với biến đổi khí hậu.

TS.KTS Nguyễn Quốc Vinh đề nghị coi khung hạ tầng xanh – lam và phân vùng sinh thái là cơ sở bắt buộc để quyết định sử dụng đất và định hướng phát triển đô thị, công nghiệp. Đối với các đô thị động lực và khu công nghiệp nằm trong vùng rủi ro cao, cần chuyển từ mô hình mở rộng không gian sang mô hình đô thị nén, đô thị thích ứng, tăng cường hạ tầng xanh – lam², kiểm soát nghiêm ngặt hành lang sông, vùng trũng và không gian nước.

3.4. Về cơ chế, chính sách và tổ chức thực hiện quy hoạch

Nhiều ý kiến chuyên gia cho rằng, để Quy hoạch tỉnh thực sự khả thi, cần gắn chặt nội dung quy hoạch với cơ chế chính sách thực thi cụ thể. Đặc biệt, đối với các khu, cụm công nghiệp sinh thái, cần coi cộng sinh công nghiệp là cấu trúc vận hành cốt lõi ngay từ khâu quy hoạch, thay vì chỉ dừng lại ở tiêu chuẩn hạ tầng xanh.

Theo kinh nghiệm quốc tế, các cơ chế ưu đãi đầu tư cần được điều kiện hóa, gắn với yêu cầu tham gia chuỗi cộng sinh công nghiệp, tỷ lệ tái sử dụng phụ phẩm, chia sẻ tài nguyên (nước, năng lượng, nhiệt) và thực hiện đánh giá vòng đời sản phẩm. Đây là cơ sở để hình thành các chuỗi giá trị tuần hoàn, nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên, giảm phát thải và tăng giá trị gia tăng cho nền kinh tế tỉnh.

Các ý kiến tại Hội thảo cho rằng Quy hoạch tỉnh cần gắn chặt với cơ chế, chính sách thực thi và giám sát. Đề nghị nghiên cứu, đề xuất các cơ chế đặc thù, cơ chế hợp tác công – tư (PPP), cơ chế thu hút nhà đầu tư chiến lược; đồng thời nhấn mạnh yêu cầu không hợp thức hóa các sai phạm, bảo đảm kỷ cương, kỷ luật trong công tác quy hoạch và đầu tư phát triển.

² Hạ tầng xanh – lam nội đô (công viên, hồ điều hòa): giải pháp giảm áp lực nhiệt, ngập cục bộ; tái cấu trúc đô thị theo hướng đô thị nén, tăng cây xanh – mặt nước.

III. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Hội thảo khoa học cấp tỉnh lấy ý kiến “Điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021–2030, tầm nhìn đến năm 2050” (lần 2) đã được tổ chức nghiêm túc, đúng mục tiêu, yêu cầu đề ra; là diễn đàn khoa học quan trọng, huy động trí tuệ của các chuyên gia, nhà khoa học, doanh nghiệp và các cơ quan quản lý.

Các ý kiến phát biểu, tham luận tại Hội thảo có chất lượng cao, tập trung vào những vấn đề cốt lõi, mang tính chiến lược và khả thi, là cơ sở quan trọng để tiếp tục hoàn thiện hồ sơ điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai trong giai đoạn tiếp theo.

IV. KIẾN NGHỊ, ĐỀ XUẤT:

Trên cơ sở kết quả Hội thảo, để triển khai hiệu quả công tác điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021–2030, tầm nhìn đến năm 2050, Sở Tài chính kiến nghị UBND tỉnh xem xét, chỉ đạo một số nội dung sau:

1. Chỉ đạo chung

- Chỉ đạo các sở, ban, ngành, UBND các xã, phường nghiêm túc nghiên cứu, tiếp thu đầy đủ các ý kiến của Lãnh đạo UBND tỉnh, các chuyên gia, nhà khoa học và doanh nghiệp tại Hội thảo để hoàn thiện nội dung điều chỉnh Quy hoạch tỉnh; coi đây là cơ sở khoa học, thực tiễn quan trọng phục vụ công tác hoàn thiện hồ sơ điều chỉnh Quy hoạch tỉnh để trình cấp có thẩm quyền theo quy định.

- Chỉ đạo việc điều chỉnh Quy hoạch tỉnh theo hướng tổ chức lại các động lực tăng trưởng thông qua chuỗi giá trị tích hợp, gắn chặt với không gian phát triển cụ thể và năng lực sinh thái – hạ tầng của tỉnh.

2. Chỉ đạo đối với các sở, ngành, địa phương

- Giao Sở Công Thương chủ trì, phối hợp với Ban Quản lý các Khu công nghiệp, Khu kinh tế tỉnh, Sở Xây dựng và các đơn vị liên quan rà soát, đề xuất điều chỉnh quy hoạch các khu, cụm công nghiệp theo hướng phát triển khu công nghiệp sinh thái, trong đó xác định cộng sinh công nghiệp và kinh tế tuần hoàn là cấu trúc vận hành cốt lõi, gắn với yêu cầu giảm phát thải, sử dụng hiệu quả tài nguyên và nâng cao giá trị gia tăng.

- Giao Ban Quản lý các Khu công nghiệp, Khu kinh tế tỉnh rà soát hiện trạng phân bố các khu, cụm công nghiệp; đánh giá mức độ phù hợp về hạ tầng, môi trường, khả năng kết nối logistics; đề xuất điều chỉnh vị trí, quy mô, định hướng phát triển các khu, cụm công nghiệp sinh thái bảo đảm đồng bộ với nội dung điều chỉnh Quy hoạch tỉnh.

- Giao Sở Nông nghiệp và Môi trường chủ trì rà soát, xác định và đề xuất không gian các vùng nguyên liệu nông nghiệp công nghệ cao, vùng sản xuất tập trung; phối hợp với các sở, ngành liên quan bảo đảm sự gắn kết giữa vùng nguyên liệu với khu công nghiệp sinh thái, khu chế biến sâu và chuỗi logistics.

- Giao Sở Xây dựng chủ trì rà soát nội dung tổ chức không gian đô thị, hạ tầng kỹ thuật liên quan đến các khu công nghiệp, trung tâm logistics và các đầu mối giao thông chiến lược; bảo đảm thống nhất, đồng bộ giữa quy hoạch đô thị, quy hoạch xây dựng và Quy hoạch tỉnh.

- Giao các sở, ngành và UBND các xã, phường phối hợp cung cấp thông tin, số liệu; rà soát, đề xuất các dự án cụ thể thuộc lĩnh vực quản lý, bảo đảm phù hợp định hướng phát triển công nghiệp sinh thái, logistics và chuỗi giá trị tích hợp; chịu trách nhiệm về tính pháp lý, tính khả thi của các đề xuất.

3. Giao nhiệm vụ cho Sở Tài chính

- Sở Tài chính là cơ quan đầu mối chủ trì, chịu trách nhiệm tổng hợp chung, điều phối giữa các sở, ngành, địa phương và Liên danh Đơn vị tư vấn trong quá trình lập, hoàn thiện hồ sơ điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021–2030, tầm nhìn đến năm 2050.

- Chủ trì rà soát, đánh giá mức độ phù hợp, tính khả thi của các nội dung đề xuất điều chỉnh; kịp thời tham mưu UBND tỉnh chỉ đạo xử lý các nội dung còn chồng chéo, chưa thống nhất giữa các ngành, lĩnh vực.

- Tham mưu UBND tỉnh ban hành các văn bản chỉ đạo, đôn đốc tiến độ, kiểm soát chất lượng và tổ chức thực hiện công tác điều chỉnh Quy hoạch tỉnh theo đúng quy định pháp luật.

4. Trách nhiệm của Liên danh Đơn vị tư vấn lập điều chỉnh Quy hoạch tỉnh

- Liên danh Đơn vị tư vấn (Công ty TNHH The Boston Consulting Group – Đại học Kinh tế TP. Hồ Chí Minh) là đơn vị đầu mối kỹ thuật, chịu trách nhiệm chủ trì thực hiện toàn bộ công tác lập, tích hợp và hoàn thiện hồ sơ điều chỉnh Quy hoạch tỉnh, bảo đảm tuân thủ Luật Quy hoạch và các văn bản hướng dẫn có liên quan.

- Có trách nhiệm phối hợp chặt chẽ, thường xuyên với Sở Tài chính và các sở, ban, ngành, địa phương trong việc thu thập thông tin, số liệu; tích hợp các quy hoạch ngành, lĩnh vực; tiếp thu, giải trình đầy đủ, có hệ thống các ý kiến góp ý của cơ quan chuyên môn, chuyên gia, nhà khoa học và doanh nghiệp, đặc biệt là các ý kiến tại Hội thảo khoa học cấp tỉnh lần 2.

- Chủ trì cụ thể hóa các định hướng về chuỗi giá trị tích hợp, công nghiệp sinh thái, cộng sinh công nghiệp, phân vùng sinh thái và hạ tầng logistics thành các nội dung quy hoạch cụ thể (bản đồ, chỉ tiêu, kịch bản phát triển, danh mục dự án).

- Phối hợp với Sở Tài chính tham mưu UBND tỉnh trong quá trình báo cáo, xin ý kiến các cấp có thẩm quyền; kịp thời cập nhật, chỉnh sửa hồ sơ điều chỉnh Quy hoạch tỉnh theo chỉ đạo của UBND tỉnh và các cơ quan Trung ương.

- Chịu trách nhiệm về chất lượng chuyên môn, tiến độ thực hiện và tính chính xác của hồ sơ điều chỉnh Quy hoạch tỉnh; bảo đảm việc lập điều chỉnh Quy hoạch tỉnh không hợp thức hóa các sai phạm, tuân thủ đầy đủ quy định của pháp luật hiện hành.

Trên đây là Báo cáo kết quả Hội thảo khoa học cấp tỉnh lấy ý kiến “Điều chỉnh Quy hoạch tỉnh Đồng Nai thời kỳ 2021–2030, tầm nhìn đến năm 2050” lần 2 theo Kế hoạch số 59/KH-UBND ngày 02/02/2026 của UBND tỉnh; Sở Tài chính kính trình UBND tỉnh xem xét, chỉ đạo./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Giám đốc Sở (b/c);
- Lưu: VT, THQH.

202602. Báo cáo kết quả hội thảo GY ĐCQHĐNAI mới lần 2
Ảnh Nhật

**KT. GIÁM ĐỐC
PHÓ GIÁM ĐỐC**

Phan Thị Kim Oanh