

**ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH ĐỒNG NAI**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 3100 /UBND-KGVX

Đồng Nai, ngày 13 tháng 8 năm 2025

V/v triển khai thực hiện ý kiến chỉ đạo của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp

Kính gửi:

- Văn phòng UBND tỉnh;
- Các sở, ban, ngành;
- UBND các phường, xã.

Thực hiện Công văn số 335-CV/ĐU ngày 08/8/2025 của Đảng ủy UBND tỉnh về triển khai thực hiện ý kiến chỉ đạo của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp (*các công văn gửi kèm*); Chủ tịch UBND tỉnh yêu cầu Thủ trưởng các sở, ban, ngành và địa phương:

- Theo chức năng, nhiệm vụ khẩn trương tổ chức triển khai thực hiện các nhiệm vụ được giao tại Báo cáo số 12-BC/TU ngày 30/7/2025 của Tỉnh ủy; Kết luận số 13-KL/TU ngày 04/8/2025 của Thường trực Tỉnh ủy.

- Chủ động xử lý các kiến nghị của xã, phường; ***mỗi sở, ngành thành lập tổ công tác*** để xử lý nhanh những khó khăn, vướng mắc, đồng thời hướng dẫn chức năng, nhiệm vụ các phòng chuyên môn của UBND cấp xã thuộc lĩnh vực ngành phụ trách; hướng dẫn quy trình mẫu, đơn vị thực hiện, đơn vị phối hợp để các địa phương triển khai thực hiện. Công việc hoàn thành đảm bảo thời gian quy định.

- Giao Sở Nội vụ theo dõi, đôn đốc việc triển khai thực hiện tại các sở, ban, ngành, địa phương; tổng hợp kết quả, tham mưu UBND tỉnh báo cáo Thường trực Tỉnh ủy, Đảng ủy UBND tỉnh theo quy định. /*le*

Nơi nhận:

- Như trên;
- Thường trực Tỉnh ủy;
- Chủ tịch, các PCT UBND tỉnh;
- Văn phòng Tỉnh ủy;
- Chánh, các PCVP UBND tỉnh;
- Lưu: VT, HCTC, TTPVHCC, BTĐ, KGVX.
(VinhDV)



CHỦ TỊCH

Võ Tấn Đức

Số 335- CV/ĐU

Triển khai thực hiện ý kiến chỉ đạo
của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về sơ kết kết quả
vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp

Kính gửi: Thường trực Ủy ban nhân dân tỉnh.

Thực hiện ý kiến chỉ đạo của Ban Thường vụ Tỉnh ủy tại Báo cáo số 12-BC/TU ngày 30/7/2025 về sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp; Kết luận số 13-KL/TU ngày 04/8/2025 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy tại Hội nghị Sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp (Bản sao kèm theo).

Thường trực Đảng ủy UBND tỉnh kính chuyển và đề nghị Thường trực Ủy ban nhân dân tỉnh chỉ đạo các cơ quan chuyên môn tổ chức triển khai thực hiện ý kiến chỉ đạo của Ban Thường vụ Tỉnh ủy tại các văn bản nêu trên

Thường trực Đảng ủy UBND tỉnh đề nghị các đồng chí quan tâm thực hiện.

Nơi nhận:

- Ban Thường vụ Đảng ủy,
- Như kính gửi,
- Ban Tổ chức Đảng ủy,
- Lưu Văn phòng Đảng ủy.

T/M BAN THƯỜNG VỤ
PHÓ BÍ THƯ



Nguyễn Văn Dũng

TỈNH ỦY ĐỒNG NAI

*

Số 12 -BC/TU

ĐẢNG CỘNG SẢN VIỆT NAM

Đồng Nai, ngày 30 tháng 7 năm 2025

BÁO CÁO

Sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp
(Từ ngày 01/7 đến ngày 29/7/2025)

Căn cứ Kế hoạch số 02-KH/TU ngày 21/7/2025 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về việc tổ chức Hội nghị sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp. Ban Thường vụ Tỉnh ủy báo cáo sơ kết kết quả vận hành hoạt động các cơ quan Đảng, Nhà nước, Mặt trận Tổ quốc và các đoàn thể cấp tỉnh, cấp xã trên địa bàn tỉnh, như sau:

I- CÔNG TÁC LÃNH ĐẠO, CHỈ ĐẠO

Căn cứ Nghị quyết số 202/NQ-UBTVQH15 ngày 12/6/2025 của Quốc hội về việc sắp xếp đơn vị hành chính cấp tỉnh và Nghị quyết số 1662/NQ-UBTVQH15 ngày 16/6/2025 của Ủy ban Thường vụ Quốc hội về sắp xếp đơn vị hành chính cấp xã tỉnh Đồng Nai năm 2025, Ban Thường vụ Tỉnh ủy đã ban hành Thông báo số 05-TB/TU ngày 10/7/2025 về phân công nhiệm vụ đối với các đồng chí Ủy viên Ban Thường vụ Tỉnh ủy và Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh nhiệm kỳ 2020 - 2025; Kế hoạch số 01-KH/TU ngày 08/7/2025 chỉ đạo tổ chức vận hành hoạt động chính quyền 2 cấp từ ngày 01/7/2025 đến Đại hội Đảng nhiệm kỳ 2025-2030; phân công các đồng chí Ủy viên Ban Thường vụ Tỉnh ủy, Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh định kỳ hằng tuần trực tiếp theo dõi, hướng dẫn, kiểm tra, đôn đốc thực hiện hoạt động của chính quyền 2 cấp theo nghị quyết, kết luận, chỉ thị, kế hoạch và chỉ đạo của Trung ương, Tỉnh ủy, Ban Thường vụ Tỉnh ủy⁽¹⁾, kịp thời chỉ đạo xử lý các vấn đề khó khăn, vướng mắc phát sinh.

Căn cứ Kế hoạch của Ban Thường vụ Tỉnh ủy, các cơ quan, đơn vị đã tích cực triển khai thực hiện các nhiệm vụ thuộc lĩnh vực, chức năng, nhiệm vụ được giao. Đảng ủy Ủy ban nhân dân tỉnh tập trung lãnh đạo, chỉ đạo tập trung hoàn thiện tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tỉnh, nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước; cụ thể hóa, triển khai thực hiện các chủ trương, đường lối, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước; Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành Kế hoạch số 02/KH-UBND ngày 08/7/2025 và Quyết định số 324/QĐ-UBND ngày 08/7/2025 về khảo sát, nắm bắt tình hình vận hành chính quyền cấp xã

¹ Nội dung chỉ đạo, kiểm tra, đôn đốc gồm 06 nội dung, gồm: (i) công tác lãnh đạo, chỉ đạo tại phường xã; (ii) tổ chức bộ máy và công tác vận hành; (iii) việc thực hiện chế độ, chính sách cho cán bộ công chức, người lao động; (iv) cơ sở vật chất, trang thiết bị; (v) thực hiện thủ tục hành chính, chuyển đổi số; (vi) công tác chuẩn bị Đại hội cấp xã.

theo mô hình chính quyền 02 cấp. Các cơ quan tham mưu, giúp việc Tỉnh ủy theo dõi², nắm tình hình hoạt động của các phường, xã, kịp thời báo cáo Thường trực Tỉnh ủy, Ban Thường vụ Tỉnh ủy³ chỉ đạo các cơ quan, đơn vị tập trung, khẩn trương hướng dẫn tháo gỡ khó khăn trong quá trình hoạt động và công tác chuẩn bị tổ chức Đại hội Đảng bộ nhiệm kỳ 2025-2030 đảm bảo phân công, phân nhiệm “6 rõ”: *Rõ người, rõ việc, rõ thời gian, rõ trách nhiệm, rõ thẩm quyền và rõ kết quả*.

Tại các xã, phường mới, cấp ủy, chính quyền đã khẩn trương ban hành các văn bản chỉ đạo, điều hành nội bộ, phân công nhiệm vụ cho các bộ phận, cá nhân, bám sát các văn bản chỉ đạo của tỉnh để nhanh chóng ổn định tổ chức và triển khai công việc.

II- KẾT QUẢ TRIỂN KHAI THỰC HIỆN

1. Về tổ chức bộ máy

- *Về tổ chức đảng*: Đảng bộ tỉnh có 99 đảng bộ trực thuộc (gồm 95 đảng bộ xã, phường; Đảng bộ Ủy ban nhân dân tỉnh, Đảng bộ các cơ quan Đảng tỉnh, Đảng bộ Công an tỉnh, Đảng bộ Quân sự tỉnh). Toàn Đảng bộ tỉnh có 1.544 tổ chức cơ sở đảng (bao gồm 1.038 chi bộ cơ sở, 506 đảng bộ cơ sở với 5.027 chi bộ trực thuộc và 38 đảng bộ bộ phận) có 129.819 đảng viên; trong đó: nữ 36.277 đảng viên, dự bị 2.664 đảng viên.

- *Về cơ quan, đơn vị*:

+ *Đối với cấp tỉnh*: Thành lập 61 cơ quan, đơn vị, trong đó 07 cơ quan, đơn vị thuộc Tỉnh ủy (gồm 05 cơ quan tham mưu, giúp việc và 02 đơn vị sự nghiệp), 05 cơ quan thuộc Hội đồng nhân dân tỉnh; 14 sở ngành, 03 tổ chức hành chính tương đương sở, 34 đơn vị sự nghiệp thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh; 01 cơ quan Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh; 15 tổ chức hội do Đảng, Nhà nước giao nhiệm vụ; 08 doanh nghiệp nhà nước và có vốn nhà nước thuộc tỉnh.

+ *Đối với cấp xã*: thành lập 1.997 cơ quan, đơn vị, trong đó 307 cơ quan, đơn vị thuộc Đảng ủy, 190 cơ quan thuộc Hội đồng nhân dân, 380 cơ quan thuộc Ủy ban nhân dân, 1.125 đơn vị sự nghiệp thuộc Ủy ban nhân dân; 95 cơ quan Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam xã, phường.

1.1. Số lượng cán bộ, công chức, viên chức, người lao động sau sắp xếp:

Tổng số cán bộ, công chức cấp tỉnh là 2.727 người (khối Đảng, đoàn thể là 805 người, khối chính quyền là 1.922 người); số cán bộ, công chức cấp xã là

² Báo cáo số 06-BC/VPTU ngày 22/7/2025 của Văn phòng Tỉnh ủy về tình hình triển khai, vận hành mô hình chính quyền cấp xã theo mô hình chính quyền địa phương 02 cấp trên địa bàn tỉnh Đồng Nai (thời gian từ ngày 14/7/2025 đến ngày 19/7/2025).

³ Công văn số 108-CV/TU ngày 17/7/2025 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về tiếp tục xây dựng, tổ chức hoạt động của đơn vị hành chính 2 cấp bảo đảm thông suốt (thời gian từ ngày 01/7/2025 đến ngày 13/7/2025); Công văn số 152-CV/TU ngày 24/7/2025 về việc khẩn trương tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động của đơn vị hành chính 2 cấp (thời gian từ ngày 14/7/2025 đến ngày 19/7/2025).

7.927 người (khối Đảng, đoàn thể là 2.940 người, khối chính quyền là 4.987 người). Số lượng viên chức trên địa bàn tỉnh là 59.851 người (kể cả sự nghiệp giáo dục và y tế).

Về đội ngũ cán bộ: Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh có 66 đồng chí, Ban Thường vụ Tỉnh ủy có 15 đồng chí; lãnh đạo các sở, ban, ngành tỉnh và tương đương có 198 đồng chí; Ban Chấp hành Đảng bộ của 95 xã, phường có 2.059 đồng chí (trong đó cán bộ trẻ có 580 đồng chí chiếm tỷ lệ 28,17%, cán bộ nữ 628 đồng chí chiếm tỷ lệ 30,5%, cán bộ khoa học công nghệ 54 đồng chí chiếm tỷ lệ 2,62%), Ban Thường vụ 757 đồng chí).

1.2. Việc kiện toàn các vị trí còn khuyết, thiếu:

Trên địa bàn tỉnh có 58/95 xã, phường còn khuyết các chức danh lãnh đạo, quản lý từ Phó Trưởng phòng các phòng chuyên môn thuộc Ủy ban nhân dân cấp xã và tương đương trở lên, nguyên nhân là do thiếu nguồn cán bộ đáp ứng yêu cầu kinh nghiệm thực tiễn công tác tại cơ sở, chưa được quy hoạch chức danh tương đương dự kiến bổ nhiệm hoặc một số cán bộ dôi dư sau sắp xếp chưa bố trí được vị trí phù hợp. Thực hiện Kết luận số 177-KL/TW của Bộ Chính trị, Ban Bí thư, Ban Thường vụ Tỉnh ủy đã xem xét kiện toàn 100% các chức danh lãnh đạo chủ chốt xã, phường theo quy định; đồng thời chỉ đạo các cấp ủy, tổ chức đảng khẩn trương kiện toàn, bổ sung cấp ủy, ban thường vụ cấp ủy, các chức danh lãnh đạo, quản lý của các cơ quan đơn vị trực thuộc, hoàn thành trước ngày 31/7/2025.

1.3. Những vấn đề phát sinh trong thực tiễn vận hành:

Từ khi chính thức đi vào vận hành, hoạt động của các cơ quan Đảng, Nhà nước và Mặt trận Tổ quốc cấp tỉnh, cấp xã đã bước đầu ổn định, đi vào hoạt động, bảo đảm liên thông, đồng bộ. Tuy nhiên, bên cạnh đó trong thực tiễn vận hành cũng phát sinh một số vấn đề ảnh hưởng đến chất lượng giải quyết thủ tục hành chính, như: (i) Trong thời gian đầu triển khai mô hình chính quyền 02 cấp, lượng hồ sơ phát sinh lớn do gia tăng nhu cầu giải quyết thủ tục hành chính của người dân đối với các thủ tục hành chính liên quan đến điều chỉnh thông tin địa giới, giấy tờ pháp lý, ... (ii) Một số địa phương trong giai đoạn đầu triển khai mô hình chính quyền 02 cấp hệ thống đường truyền còn chậm, chưa đảm bảo. (iii) Một số cán bộ được luân chuyển từ các đơn vị chưa từng thực hiện việc giải quyết thủ tục hành chính nên chưa hiểu rõ về quy trình quyết thủ tục hành chính, chưa quen với việc thao tác trên Hệ thống thông tin giải quyết thủ tục hành chính của tỉnh dẫn đến dẫn việc xử lý hồ sơ còn chậm. (iv) Hệ thống thông tin giải quyết thủ tục hành chính tỉnh thực hiện đăng nhập xác thực bằng định danh điện tử mức độ 2 (VNelD), thời gian đầu hệ thống này liên tục bị lỗi, quá tải nên dẫn đến nhiều trường hợp cán bộ không thể đăng nhập vào hệ thống để xử lý hồ sơ.

2. Về thực hiện chế độ, chính sách cho cán bộ công chức, người lao động

Tỉnh đã chỉ đạo ban hành văn bản⁽⁴⁾ hướng dẫn cụ thể các tiêu chuẩn, điều kiện, quy trình, hồ sơ giải quyết chế độ, chính sách đối với các trường hợp cán bộ, công chức, viên chức, người lao động, người hoạt động không chuyên trách; kịp thời giải quyết chế độ, chính sách đối với các đối tượng bị ảnh hưởng bởi sắp xếp tổ chức bộ máy; đơn vị hành chính theo quy định. Đến nay, tổng số cán bộ, công chức, viên chức, người lao động được phê duyệt giải quyết chế độ, chính sách nghỉ hưu trước tuổi và thôi việc theo Nghị định số 178/2024/NĐ-CP ngày 31/12/2024 của Chính phủ là: **2.002** trường hợp (trong đó: tỉnh Đồng Nai (cũ): **1.084**, tỉnh Bình Phước (cũ): **918**) với tổng kinh phí **1.822,254** tỷ đồng (*Một ngàn tám trăm hai mươi hai tỷ hai trăm năm mươi bốn triệu đồng*), trong đó đã thực hiện chi trả **1.816,515** (*Một ngàn tám trăm mười sáu tỷ năm trăm mười lăm triệu đồng*).

Hội đồng nhân dân tỉnh đã ban hành nghị quyết⁽⁵⁾ về quy định chính sách hỗ trợ đối với cán bộ, công chức, viên chức, người lao động tỉnh Bình Phước đến làm việc tại Trung tâm hành chính tỉnh Đồng Nai sau sắp xếp⁽⁶⁾. Ủy ban nhân dân tỉnh chỉ đạo tổ chức thực hiện các tuyến xe vận chuyển đưa đón cán bộ, công chức từ Bình Phước về Đồng Nai làm việc với tần suất 02 chuyến/tuần, góp phần đảm bảo cán bộ, công chức, viên chức, người lao động đến nơi làm việc thuận lợi, an toàn và đúng giờ, giảm bớt gánh nặng về chi phí di chuyển, yên tâm công tác.

3. Cơ sở vật chất, hạ tầng thiết bị

3.1. Về trụ sở làm việc

Tỉnh đã ban hành văn bản⁽⁷⁾ triển khai phương án sắp xếp, bố trí, xử lý trụ sở, tài sản công và rà soát các dự án, công trình, trụ sở đang xây dựng hoặc đã phê duyệt chủ trương đầu tư chịu sự tác động bởi việc sắp xếp tinh gọn bộ máy, sắp xếp đơn vị hành chính trên địa bàn tỉnh; hoàn thành việc bố trí trụ sở làm việc cho 337 cơ quan, đơn vị⁽⁸⁾; số lượng trụ sở còn dôi dư là **204** trụ sở, việc xử lý trụ sở dôi dư tiếp tục được triển khai theo hướng dẫn của Bộ Tài chính.

3.2. Về công tác quản lý, sử dụng nguồn tài chính, ngân sách; tình hình thu chi và các vấn đề nợ đọng

⁴ Công văn số 8453/UBND-KGVX ngày 25/6/2025 về việc thực hiện chế độ, chính sách đối với cán bộ, công chức, viên chức, người lao động dôi dư trong sắp xếp tổ chức, bộ máy, đơn vị hành chính; Công văn số 754/UBND-KGVX ngày 12/7/2025 về việc hướng dẫn thực hiện tinh giản biên chế theo Nghị định số 154/2025/NĐ-CP.

⁵ Nghị quyết số 03/2025/NQ-HĐND ngày 25/6/2025 của HĐND tỉnh

⁶ (1) Hỗ trợ thuê nhà ở tùy theo đối tượng và điều kiện hỗ trợ, cán bộ, công chức sẽ được hỗ trợ với các mức khác nhau, trong đó hỗ trợ cao nhất hàng tháng là 3.000.000 đồng/người/tháng; (2) Hỗ trợ tiền ăn với mức 2.000.000 đồng/người/tháng; (3) Hỗ trợ một lần chi phí vận chuyển đồ đạc từ tỉnh Bình Phước sang Đồng Nai với mức 3.000.000 đồng.

⁷ Văn bản số 8152/UBND-KTNS ngày 21/6/2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh

⁸ Bao gồm các cơ quan Đảng; Hành chính tỉnh; Đoàn thể tỉnh; Viện Kiểm sát, Tòa án nhân dân, Thủ hành án dân sự; Khối hành chính xã, phường, Công an xã phường, Ban chỉ huy quân sự xã, phường.

Công tác bàn giao, tiếp nhận tài chính, ngân sách, công nợ giữa các đơn vị cũ và đơn vị mới đã được triển khai thực hiện và cơ bản hoàn thành trước ngày 30/6/2025. Tuy nhiên, trong vận hành thực tế, các xã mới với quy mô dân số và địa bàn quản lý lớn hơn gấp nhiều lần đang gặp khó khăn, lúng túng trong công tác kế toán, lập dự toán, phân bổ và quyết toán ngân sách. Khối lượng công việc và tính phức tạp tăng lên đòi hỏi năng lực của đội ngũ cán bộ tài chính - kế toán cấp xã phải được nâng cao tương ứng.

3.3. Về việc thu hồi dấu cũ, cấp dấu mới

Ủy ban nhân dân tỉnh đã ban hành Công văn số 7582/UBND-THNC ngày 13/6/2025 chỉ đạo việc đăng ký mẫu con dấu và thu hồi dấu sau khi sắp xếp tổ chức lại đơn vị hành chính. Trên cơ sở đó, Công an tỉnh đã ban hành các văn bản hướng dẫn, đôn đốc thực hiện thủ tục đăng ký mẫu dấu, thu hồi dấu cũ; bố trí 02 địa điểm để thực hiện việc tiếp nhận hồ sơ, giao và thu hồi con dấu, đồng thời bố trí cán bộ trực tiếp hỗ trợ từ Thứ 2 đến Chủ nhật, tăng cường làm việc đến 22 giờ hằng ngày để đáp ứng tiến độ và khối lượng công việc. Tính đến nay, kết quả đăng ký và cấp mới con dấu cho các cơ quan, tổ chức đạt 2.680/3.021 dấu, chiếm tỷ lệ 88,7% (trong đó có một số nhóm cơ quan đã hoàn tất 100% việc nhận con dấu như Đảng ủy, Hội đồng nhân dân, Ủy ban nhân dân cấp xã; Công an cấp xã; các phòng, ban thuộc xã, phường; các cơ quan tư pháp); thu hồi được 7.737 dấu, đạt tỷ lệ 83,98%.

3.4. Về việc bàn giao, tiếp nhận hồ sơ, tài liệu

Đến nay, các cơ quan, đơn vị, địa phương trên địa bàn tỉnh cơ bản đã hoàn thành việc bàn giao hồ sơ đã giải quyết xong và chưa xong (từ ngày 01/7/2025-11/7/2025): bao gồm các đơn vị cấp tỉnh bàn giao cho đơn vị mới sau sắp xếp; 22 huyện, thị xã, thành phố (cũ) giao hồ sơ đã xong cho Trung tâm Lưu trữ lịch sử tỉnh quản lý, hồ sơ chưa giải quyết xong giao về đơn vị mới theo quyết định của cấp có thẩm quyền; 159 xã thuộc tỉnh Đồng Nai (cũ) và 111 xã tỉnh Bình Phước (cũ) giao cho 95 xã mới theo Nghị quyết sáp nhập cơ quan, đơn vị cấp tỉnh và đơn vị hành chính cấp xã. Tổng số tài liệu lưu trữ bàn giao khoảng 109.873,6 mét, số mét đã chỉnh lý hoàn chỉnh là 35.407,6 mét, số mét tài liệu chưa chỉnh lý là 74.466 mét.

4. Thực hiện thủ tục hành chính, chuyển đổi số

4.1. Về thực hiện thủ tục hành chính

Trong tháng đầu tiên, các đơn vị hành chính mới (ĐVHC) đã nỗ lực duy trì hoạt động của Bộ phận một cửa, đảm bảo việc tiếp nhận và giải quyết thủ tục hành chính (TTHC) cho người dân, doanh nghiệp được thông suốt, không bị gián đoạn. Tuy nhiên, tình trạng hồ sơ giải quyết trễ hẹn, tồn đọng vẫn xảy ra ở một số nơi, đặc biệt là trong lĩnh vực đất đai và xây dựng, do khối lượng hồ sơ lớn, sự thay đổi về nhân sự và quy trình chưa được chuẩn hóa đồng bộ. Mô hình

TTHC phi địa giới (cho phép người dân thực hiện một số TTHC không phụ thuộc vào nơi cư trú) đã bắt đầu được triển khai, đặc biệt trong lĩnh vực đất đai; đây là hướng đi phù hợp với xu thế chính phủ số, nhưng trong giai đoạn đầu cũng bộc lộ những khó khăn về hạ tầng kỹ thuật và sự phối hợp giữa các đơn vị.

Kết quả thực hiện công tác kiểm soát TTHC: Tỉnh đã ban hành 84 Quyết định công bố danh mục TTHC theo các quy định về phân cấp, phân định thẩm quyền, gồm 1.188 thủ tục (trong đó: cấp tỉnh: 905 TTHC; cấp xã: 283 TTHC); hoàn thành thực hiện việc cập nhật TTHC trên Cơ sở dữ liệu quốc gia về TTHC. Đến nay, tỉnh Đồng Nai tích hợp cung cấp 2.077 TTHC trực tuyến trên Cổng dịch vụ công quốc gia, còn 97 TTHC chưa triển khai cung cấp dịch vụ công trực tuyến trên Cổng dịch vụ công quốc gia. Đến ngày 23/7/2025, số lượng TTHC Đồng Nai đã công khai trên Cổng dịch vụ công quốc gia là 2.159 thủ tục (trong đó: cấp tỉnh: 1.856 TTHC; cấp xã: 387 TTHC).

Kết quả giải quyết TTHC: Kể từ khi chính thức vận hành, tổng số hồ sơ tiếp nhận trên địa bàn toàn tỉnh là 85.280 hồ sơ (trực tuyến: 67.041 hồ sơ, trực tiếp: 18.239 hồ sơ, tỷ lệ trực tuyến đạt 78,61%); đã giải quyết 58.055 hồ sơ, trong đó giải quyết đúng và trước hạn 56.969 hồ sơ, trễ hạn 1.086 hồ sơ, tỷ lệ đúng hạn đạt 98,13%. Còn 30.068 hồ sơ đang xử lý, trong đó có 29.922 hồ sơ còn trong hạn xử lý, 146 hồ sơ trễ hạn.

- **Nguyên nhân trễ hạn:** Trong thời gian đầu triển khai mô hình chính quyền 02 cấp, lượng hồ sơ phát sinh lớn do gia tăng nhu cầu giải quyết TTHC của người dân đối với các TTHC liên quan đến điều chỉnh thông tin địa giới, giấy tờ pháp lý; một số địa phương có hệ thống đường truyền còn chậm, chưa đảm bảo; một số cán bộ được luân chuyển từ các đơn vị chưa từng thực hiện việc giải quyết thủ tục hành chính nên chưa hiểu rõ về quy trình quyết thủ tục hành chính, chưa quen với việc thao tác trên Hệ thống thông tin giải quyết thủ tục hành chính của tỉnh dẫn đến dẫn việc xử lý hồ sơ còn chậm; hệ thống thông tin giải quyết thủ tục hành chính tỉnh thực hiện đăng nhập xác thực bằng định danh điện tử mức độ 2 (VNeID), thời gian đầu hệ thống này liên tục bị lỗi, quá tải nên dẫn đến nhiều trường hợp cán bộ không thể đăng nhập vào hệ thống để xử lý hồ sơ.

4.2. Vận hành hạ tầng công nghệ thông tin, chuyển đổi số

100% các sở, ban, ngành, xã phường đã triển khai phần mềm quản lý văn bản điện tử; Hệ thống trao đổi văn bản điện tử giữa các cấp hoạt động cơ bản đã ổn định đáp ứng được nhu cầu công việc; Hệ thống đã liên thông Kết nối với hệ thống quản lý văn bản quốc gia đạt tỷ lệ 95%; Hệ thống một cửa điện tử kết nối liên thông từ tỉnh đến xã, phường và liên thông với cổng dịch vụ công quốc gia (iGate); Hoàn thiện hệ thống xác thực điện tử và chữ ký số trong đó đã cấp

13.972 tài khoản trên hệ thống quản lý văn bản cho người dùng đạt tỷ lệ 100%⁹; cung cấp tài khoản trên Hệ thống Dịch vụ công (iGate) là 5290 tài khoản¹⁰. Triển khai nền tảng quản trị số tập trung onegov, kho dữ liệu số, cổng dữ liệu mở, trung tâm điều hành thông minh, hệ thống báo cáo kinh tế - xã hội; Hệ thống hợp trực tuyến từ trung ương kết nối tỉnh đến xã, phường hoạt động thường xuyên¹¹; đến nay, tỉnh đã sẵn sàng đáp ứng nhiều cuộc họp cùng lúc các cơ quan từ Trung ương đến địa phương thông qua hệ thống họp trực tuyến cứng và mềm phục vụ nhu cầu kịp thời nhu cầu trao đổi công việc của các cơ quan, địa phương trên địa bàn tỉnh.

5. Về công tác chuẩn bị Đại hội đảng bộ

Ban Thường vụ Tỉnh ủy đã rà soát, kiện toàn thành viên các tiểu ban phục vụ Đại hội đại biểu Đảng bộ tỉnh (Tiểu ban Văn kiện, Tiểu ban Nhân sự, Tiểu ban Tổ chức phục vụ); ban hành Kế hoạch tổ chức Đại hội đảng bộ các cấp nhiệm kỳ 2025-2030 (trên cơ sở kế thừa các kế hoạch đại hội của 02 tỉnh trước khi sáp nhập); Quyết định số 146-QĐ/TW ngày 21/7/2025 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về thành lập các Tổ thẩm định văn kiện đại hội các đảng bộ trực thuộc tỉnh, nhiệm kỳ 2025 - 2030; tiểu ban văn kiện đã họp, cho ý kiến về dự thảo Báo cáo chính trị (lần thứ 4) của Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh; chỉ đạo cơ quan tham mưu xây dựng tiêu chuẩn, cơ cấu, phân bổ đại biểu dự Đại hội đại biểu Đảng bộ tỉnh, thông qua Đề án nhân sự Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh và Đề án nhân sự Ủy ban Kiểm tra Tỉnh ủy nhiệm kỳ 2025-2030.

Ban Thường vụ các cấp ủy trực thuộc tỉnh tiếp tục triển khai kế hoạch tổ chức đại hội đảng bộ cơ sở và đại hội cấp trên cơ sở, nhiệm kỳ 2025-2030 theo tiến độ đề ra; thành lập tiểu ban văn kiện đại hội và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên; chỉ đạo xây dựng dự thảo báo cáo chính trị, báo cáo kiểm điểm của ban chấp hành đảng bộ đảm bảo theo hướng dẫn quy định. Các đảng ủy đã chỉ đạo thực hiện tốt công tác tuyên truyền, tổ chức quán triệt sâu rộng các chỉ thị, nghị quyết của Bộ Chính trị, Ban Bí thư về đại hội đảng bộ các cấp, đặc biệt là các hướng dẫn liên quan đến công tác Đại hội trong bối cảnh sắp xếp, sáp nhập đơn vị hành chính, đảm bảo toàn thể cán bộ, đảng viên, nhất là cấp ủy viên các cấp nắm vững mục đích, yêu cầu, nội dung đại hội. Xây dựng kế hoạch tuyên truyền gắn với các phong trào thi đua yêu nước, lập thành tích chào mừng đại hội đảng bộ xã, phường tiến tới Đại hội đại biểu Đảng bộ tỉnh và Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng.

⁹ Sở, ban, ngành: 47/47 đã được cấp với 6.715 tài khoản, đạt tỷ lệ 100%; 95 các xã phường: 95/95 xã, phường với 5910 tài khoản, đạt tỷ lệ 100% các cơ quan dot vị; Các hội, ngành dọc: 29/29 với 1347 tài khoản, đạt tỷ lệ 100%.

¹⁰ Sở, ban, ngành: 14/47 đơn vị đã được cấp với 1087 tài khoản, tỷ lệ: 29,78%; 33/47 đơn vị chưa được cấp, tỷ lệ 71,21 %; 95 các xã, phường 95/95 xã phường đã được cấp với 4300 tài khoản, đạt tỷ lệ 100%.

¹¹ Hiện tại, có 92/95 UBND xã/phường đã được lắp đặt và đưa vào vận hành Hệ thống họp trực tuyến Polycom (cứng); 100% cơ quan đảng, nhà nước và các tổ chức chính trị xã hội, doanh nghiệp có liên quan tiếp tục tham gia khai thác sử dụng Hệ thống họp trực tuyến mềm do Sở KHCN tỉnh Đồng Nai (cũ) (vận hành từ ngày 24/3/2025) đang thuê dịch vụ CNTT chuyển tiếp sang tỉnh Đồng Nai mới sau sáp nhập.

III- ĐÁNH GIÁ CHUNG

1. Kết quả đạt được

Từ ngày 01/7/2025, hệ thống chính quyền 02 cấp chính thức đi vào vận hành, toàn bộ hệ thống chính trị của tỉnh đã thể hiện quyết tâm chính trị cao, nỗ lực lớn và hành động quyết liệt để hoàn thành các nhiệm vụ theo đúng tinh thần chỉ đạo của Ban Chấp hành Trung ương, Bộ Chính trị, Ban Bí thư.

Đến nay 100% nhân sự chủ chốt của tổ chức bộ máy các cấp trên địa bàn tỉnh Đồng Nai đã được củng cố, kiện toàn đầy đủ theo quy định. Công tác tổ chức sắp xếp cán bộ được tiến hành bài bản, khoa học, chặt chẽ, dân chủ, khách quan, đảm bảo nguyên tắc “vì việc mà bố trí người”. Bộ máy tổ chức các cơ quan tham mưu, giúp việc cấp ủy, chính quyền và Mặt trận Tổ quốc Việt Nam cấp tỉnh, cấp xã đi vào hoạt động ổn định, cơ bản bảo đảm liên thông, đồng bộ. Các cấp ủy, chính quyền các cấp đã tổ chức hội nghị để thông qua quy chế làm việc, tập trung cho ý kiến về công tác cán bộ, một số nội dung liên quan đến công tác xây dựng Đảng, xây dựng hệ thống chính trị và xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh khi thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy của các cơ quan Nhà nước bảo đảm hoạt động bình thường, liên tục, thông suốt. Đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức được kiện toàn, phân công rõ ràng, không để xảy ra tình trạng xáo trộn, chông chéo trong thực hiện nhiệm vụ.

Đảm bảo 100% Trung tâm phục vụ hành chính công xã, phường chính thức vận hành từ sáng 01/7/2025. Hệ thống phần mềm dùng chung và cơ sở dữ liệu chuyên ngành được triển khai đồng bộ, cơ bản đảm bảo khả năng xử lý công việc trên môi trường điện tử. Cán bộ, công chức được cấp tài khoản và chữ ký số; các quy trình tiếp nhận, xử lý, phê duyệt và trả kết quả hồ sơ hành chính bước đầu được thực hiện thông suốt, đúng quy trình. Cơ sở vật chất, trang thiết bị làm việc tại trụ sở Ủy ban nhân dân cấp xã được bố trí, nâng cấp theo hướng hiện đại, tiết kiệm, phù hợp với yêu cầu quản lý nhà nước trong điều kiện mới. Việc vận hành các Trung tâm phục vụ hành chính công trên địa bàn tỉnh đã được triển khai đồng bộ, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu phục vụ người dân và doanh nghiệp trong giai đoạn chuyển tiếp mô hình tổ chức mới. Đặc biệt, việc tổ chức Trung tâm phục vụ hành chính công cấp xã theo quy định về triển khai cơ chế một cửa, một cửa liên thông, tạo điều kiện thuận lợi cho người dân, tổ chức đến giải quyết thủ tục; đồng thời nâng cao chất lượng phục vụ và hiệu quả hoạt động của bộ máy hành chính.

Đảng ủy các xã, phường đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo chuẩn bị công tác Đại hội cấp xã; quán triệt, triển khai thực hiện nghiêm túc Chỉ thị số 45-CT/TW của Bộ Chính trị, các văn bản của Ban Thường vụ Tỉnh ủy và triển khai thực hiện phù hợp với đặc điểm, tình hình của đảng bộ; tập trung chỉ đạo công tác xây dựng văn kiện đại hội, báo cáo chính trị, báo cáo kiểm điểm của ban chấp hành đảng bộ, tổ chức lấy ý kiến rộng rãi, tập hợp trí tuệ của cán bộ, đảng viên

và các tầng lớp nhân dân. Quan tâm công tác tuyên truyền và chuẩn bị cơ sở vật chất phục vụ đại hội.

2. Tồn tại, hạn chế:

- Một số địa phương còn gặp khó khăn về trụ sở làm việc, cơ sở vật chất và trang thiết bị phục vụ hoạt động của chính quyền địa phương. Nhiều đơn vị sử dụng trụ sở cũ, chưa được sửa chữa kịp thời, chưa đảm bảo về diện tích theo quy định, ảnh hưởng đến việc bố trí không gian làm việc của cán bộ, công chức cũng như khu vực tiếp công dân; trụ sở của Trung tâm Hành chính công tại một số nơi còn chật hẹp, chưa đáp ứng được nhu cầu bố trí khu vực chờ, gây bất tiện cho người dân đến làm thủ tục. Một số địa phương do điều kiện còn hạn chế phải bố trí làm việc tạm thời tại nhiều điểm, gây khó khăn trong phối hợp và giải quyết công việc.

- Một số nội dung cụ thể về tổ chức bộ máy, biên chế, nhân sự còn chưa có văn bản hướng dẫn chi tiết như: bảo lưu chế độ tiền lương; cách xác định thời gian, phụ cấp để tính trợ cấp đối với người hoạt động không chuyên trách; việc áp dụng văn bản pháp luật cũ sau sắp xếp đơn vị hành chính,... Một số địa phương còn lúng túng trong việc xác định hình thức văn bản quy định chức năng, nhiệm vụ của các phòng chuyên môn trực thuộc Ủy ban nhân dân cấp xã, do chưa có quy định, hướng dẫn cụ thể về trình tự xây dựng và ban hành văn bản quy phạm pháp luật ở cấp xã. Số lượng lãnh đạo và công chức chuyên môn tại chính quyền cấp xã và các phòng chuyên môn ở một số nơi chưa được bố trí đầy đủ.

- Hệ thống thông tin giải quyết thủ tục hành chính tỉnh kết nối, liên thông đồng bộ dữ liệu với phần mềm dịch vụ công liên thông, Hệ thống thông tin quản lý hồ tịch của Bộ Tư pháp từ ngày 01/7/2025 thường xuyên phát sinh lỗi, gây ảnh hưởng đến việc xử lý hồ sơ trên Hệ thống thông tin quản lý hồ tịch. Hệ thống quản lý văn bản - điều hành công việc có thời điểm ghi nhận hệ thống chậm, quá tải do nhiều tài khoản truy cập đồng thời vào hệ thống.

- Nhiều thủ tục hành chính, dịch vụ công chưa được cấu hình trên hệ thống phần mềm, dẫn đến việc vẫn phải xử lý bằng phương pháp thủ công. Công tác bố trí nhân sự tại Trung tâm Hành chính công một số nơi chưa hợp lý; có trường hợp không bố trí công chức chuyên môn trực tiếp mà sử dụng công chức tiếp nhận chung, dẫn đến hạn chế trong xử lý nghiệp vụ. Tại một số địa phương, khối lượng hồ sơ công chứng, chứng thực lớn, trong khi vị trí đặt con dấu của Ủy ban nhân dân xã, phường lại xa Trung tâm hành chính công, gây khó khăn trong việc hoàn tất hồ sơ, kéo dài thời gian giải quyết cho người dân.

- Công tác lưu trữ và quản lý tài liệu còn nhiều hạn chế. Các đơn vị đã tiếp nhận hồ sơ nhưng chưa bố trí được kho lưu trữ đạt chuẩn, hiện phải lưu tại các phòng chuyên môn. Công tác chỉnh lý và số hóa hồ sơ sau khi tiếp nhận còn gặp vướng mắc.

3. Nguyên nhân

3.1. Nguyên nhân chủ quan:

Việc hợp nhất 02 tỉnh, kết thúc chính quyền cấp huyện, sáp nhập cấp xã là một chủ trương lớn, đúng đắn của Đảng và Nhà nước nhằm tinh gọn bộ máy, giảm đầu mối, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động của hệ thống chính trị; góp phần tinh giản biên chế, lựa chọn được những cán bộ, công chức, viên chức có đủ năng lực, trình độ để bố trí đảm nhận các chức danh theo đúng quy định và nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức, do đó không thể tránh khỏi những khó khăn, lúng túng trong giai đoạn đầu.

Một số văn bản hướng dẫn của Trung ương và của tỉnh về các cơ chế, chính sách đặc thù; về phân cấp, phân quyền; về quy trình nghiệp vụ cho mô hình 2 cấp còn chưa đầy đủ, chưa bao quát hết các tình huống phát sinh trong thực tiễn.

3.2. Nguyên nhân khách quan:

Sự chỉ đạo, hướng dẫn của một số sở, ngành cấp tỉnh đôi khi còn chậm, chưa quyết liệt, chưa sâu sát với thực tiễn cơ sở.

Năng lực thích ứng với môi trường làm việc mới với quy mô công việc lớn hơn của một bộ phận cán bộ, công chức, viên chức còn hạn chế. Sự chủ động trong phối hợp, xây dựng quy chế làm việc nội bộ tại các xã mới chưa cao, vẫn còn tâm lý trông chờ, ỷ lại vào chỉ đạo của cấp trên.

Mặc dù đã có nhiều nỗ lực, nhưng công tác tuyên truyền, giải thích về một số nội dung cụ thể (như việc chuyển đổi giấy tờ, các thủ tục hành chính phi địa giới,...) chưa thực sự sâu rộng, hiệu quả, khiến người dân còn nhiều thắc mắc.

IV. BÀI HỌC KINH NGHIỆM

1. Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh đã thể hiện quyết tâm để thực hiện và thực hiện bằng được lời dặn dò của đồng chí Tổng Bí thư Tô Lâm: *"Đoàn kết - chân lý của mọi thời đại"*, cộng đồng trách nhiệm và tăng cường đoàn kết, thống nhất *"trên dưới đồng lòng, dọc ngang thông suốt"* trong toàn hệ thống chính trị. Luôn xác định giữ vững đoàn kết nội bộ là nguyên tắc sống còn, là yêu cầu hàng đầu trong công tác xây dựng Đảng bộ tỉnh; đi đôi với củng cố và phát huy sức mạnh đại đoàn kết toàn dân tộc, coi đó là *"mạch nguồn"*, là *"sợi chỉ đỏ"* xuyên suốt; bảo đảm mọi đường lối, chính sách của Đảng pháp luật của Nhà nước được thực hiện triệt để, thống nhất, hiệu quả, đáp ứng tốt nhất nhu cầu, nguyện vọng chính đáng của Nhân dân. Thành công bước đầu trong việc đưa bộ máy mới vào hoạt động đúng thời hạn khẳng định vai trò hạt nhân lãnh đạo của Tỉnh ủy và sự vào cuộc của cả hệ thống chính trị. Việc làm tốt công tác tư tưởng, tạo sự đồng thuận trong nhân dân và đội ngũ cán bộ là nền tảng vững chắc nhất để vượt qua mọi khó khăn trong quá trình vận hành. Các đồng chí Thường trực

Tỉnh ủy, Ủy viên Ban Thường vụ Tỉnh ủy, Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh đã chủ động, tích cực theo dõi, đôn đốc chỉ đạo các Đảng bộ xã, phường, kịp thời phát hiện, xử lý các khó khăn vướng mắc phát sinh trong quá trình hoạt động của hệ thống chính trị tại xã, phường, mối quan hệ công tác giữa chính quyền 2 cấp tại địa bàn được phân công.

2. Chính sách cán bộ phải đi trước một bước, đảm bảo tính nhân văn và thực chất. Việc tỉnh chủ động ban hành các chính sách hỗ trợ về tài chính, nhà ở, đi lại cho cán bộ, công chức, viên chức bị ảnh hưởng là một cách làm đúng đắn, có tác dụng to lớn trong việc ổn định tư tưởng, tạo niềm tin. Điều này cho thấy, trong các cuộc cải cách lớn, con người phải luôn được đặt ở vị trí trung tâm.

3. Chuyển đổi số là điều kiện tiên quyết để mô hình 2 cấp vận hành hiệu quả. Với địa bàn rộng lớn và việc loại bỏ cấp trung gian, nếu không có chính quyền số và dịch vụ công trực tuyến, người dân sẽ là đối tượng chịu thiệt thòi nhất. Bài học thực tiễn cho thấy, phải quyết liệt thống nhất hạ tầng, đồng bộ dữ liệu và đặc biệt là phát huy các mô hình như Tổ Công nghệ số cộng đồng để đưa chính quyền đến gần dân hơn thông qua công nghệ. Sáp nhập hành chính phải gắn liền với cách mạng về chuyển đổi số.

4. Phải chú trọng giải quyết đồng thời cả mối quan hệ “chiều dọc” và “chiều ngang”. Ngoài việc làm rõ phân cấp, phân quyền giữa tỉnh và cấp xã, việc thúc đẩy sự đoàn kết, thống nhất, xây dựng văn hóa làm việc chung và quy trình phối hợp nhịp nhàng ngay trong nội bộ các xã mới thành lập là nhiệm vụ cực kỳ quan trọng. Một tập thể cấp xã vững mạnh từ bên trong mới có thể thực hiện tốt các nhiệm vụ được cấp tỉnh giao phó.

5. Lấy sự hài lòng của người dân và doanh nghiệp làm thước đo hiệu quả. Mọi sự thay đổi về cơ cấu, tổ chức bộ máy sẽ trở nên vô nghĩa nếu không cải thiện được chất lượng phục vụ. Do đó, cần thường xuyên theo dõi, giám sát các chỉ số về giải quyết thủ tục hành chính (tỷ lệ đúng hẹn, tỷ lệ hồ sơ trực tuyến), lắng nghe ý kiến phản ánh của người dân qua nhiều kênh để kịp thời điều chỉnh, khắc phục những bất cập, dù là nhỏ nhất.

V. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRONG THỜI GIAN TỚI

Trong thời gian tới với khối lượng công việc rất lớn. Toàn hệ thống chính trị của tỉnh vừa tiếp tục hoàn thiện bộ máy, cơ sở vật chất, tập trung thúc đẩy phát triển kinh tế-xã hội theo mục tiêu tăng trưởng 2 con số, đảm bảo an sinh xã hội; vừa tích cực, khẩn trương triển khai công tác chuẩn bị Đại hội đại biểu đảng bộ các cấp, tiến tới Đại hội đại biểu Đảng bộ tỉnh, nhiệm kỳ 2025-2030. Ban Thường vụ Tỉnh ủy đề nghị các cấp ủy, tổ chức đảng, lãnh đạo các cơ quan, đơn vị tập trung thực hiện tốt một số nhiệm vụ trọng tâm, cấp bách sau:

1. Đề nghị cấp ủy các cấp ủy đảng, các cơ quan, đơn vị, đặc biệt là người đứng đầu và từng cán bộ, đảng viên, công chức, viên chức trong hệ thống chính

trị từ tình đến cơ sở phải tiếp tục quán triệt tinh thần đoàn kết, thống nhất “*trên dưới đồng lòng, dọc ngang thông suốt*” trong suốt quá trình lãnh đạo, chỉ đạo triển khai nhiệm vụ ở từng đơn vị, địa phương. Đồng thời, tổ chức quán triệt, thực hiện nghiêm túc nội dung các kết luận, chỉ đạo của Bộ Chính trị, Ban Bí thư, Thủ tướng Chính phủ về hoạt động của chính quyền 02 cấp đã được Tỉnh ủy¹², Hội đồng Nhân dân, Ủy ban Nhân dân, Ủy ban Mặt trận Tổ quốc tỉnh cụ thể hóa tại các chương trình, kế hoạch.

- Các đồng chí Ủy viên Ban Thường vụ Tỉnh ủy, Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh được phân công theo dõi, phụ trách các đảng bộ xã, phường chủ động triển khai các nhiệm vụ được giao. Tăng cường đôn đốc, kiểm tra, giám sát hoạt động của tổ chức bộ máy tại các địa phương nhằm kịp thời xử lý, hỗ trợ, tháo gỡ các khó khăn trong việc thực hiện nhiệm vụ, bảo đảm bộ máy vận hành thông suốt, hiệu quả.

- Chủ động phát hiện những vấn đề khó khăn, vướng mắc, những biểu hiện chia rẽ, mất đoàn kết trong vận hành chính quyền địa phương 02 cấp; phát hiện vấn đề ngay từ sớm, từ những tổ chức cơ sở đảng, đảng viên; những dấu hiệu các hành vi tham nhũng, tiêu cực, lãng phí phải được nắm thông tin, đánh giá; thường xuyên cập nhật, kịp thời tổng hợp báo cáo **hàng ngày** để Thường trực Tỉnh ủy theo dõi, chỉ đạo (*qua Văn phòng Tỉnh ủy, Ban Tổ chức Tỉnh ủy, Đảng ủy Ủy ban nhân dân tỉnh*).

2. Tiếp tục đẩy mạnh, thực hiện tốt công tác bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng, bảo vệ sự đoàn kết thống nhất trong nội bộ và gắn bó máu thịt giữa Đảng với Nhân dân; kịp thời định hướng tư tưởng chính trị đúng đắn, phát hiện, uốn nắn những nhận thức lệch lạc, gây chia rẽ, mất đoàn kết nội bộ, chống những luận điệu thù địch; từ đó tạo cơ sở cho sự thống nhất tư tưởng, hành động, ý chí trong toàn Đảng bộ và các tầng lớp Nhân dân trên địa bàn về việc hoàn thiện tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị các cấp. Tích cực tuyên truyền cách làm hay, sáng tạo, hiệu quả của các cơ quan, đơn vị, tổ chức khi thực hiện mô hình tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị gắn với đơn vị hành chính địa phương.

3. Tăng cường theo dõi, kiểm tra, giám sát hoạt động của bộ máy mới, nhất là cấp xã để kịp thời xử lý, tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc, bất cập, các vấn đề mới phát sinh, bảo đảm bộ máy vận hành thông suốt, hiệu quả. Tuyệt đối không để gián đoạn công việc, bỏ trống nhiệm vụ, địa bàn, lĩnh vực và ảnh hưởng đến các hoạt động bình thường của người dân và doanh nghiệp.

- Thực hiện đúng, đầy đủ, kịp thời chế độ, chính sách đối với những người bị tác động do sắp xếp tổ chức bộ máy; rà soát ban hành danh mục vị trí việc làm và bản mô tả chức danh tại các cơ quan, đơn vị trong khối Đảng, Mặt trận

¹² Công văn số 108-CV/TU ngày 17/7/2025 và Công văn số 152-CV/TU ngày 24/7/2025 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về tiếp tục xây dựng, tổ chức hoạt động của đơn vị hành chính 2 cấp bảo đảm thông suốt, hiệu quả.

Tổ quốc và các tổ chức chính trị - xã hội; giao biên chế giai đoạn 2026-2031, ban hành kế hoạch lộ trình tinh giản biên chế theo quy định của Trung ương.

- Nâng cao hiệu quả công tác phát triển đảng viên mới gắn với việc quản lý, rà soát, sàng lọc đảng viên, đảm bảo đội ngũ đảng viên có phẩm chất, năng lực thực tiễn. Hướng dẫn các tổ chức cơ sở đảng ở cấp xã, phường hoạt động đúng Điều lệ Đảng, các quy định và hướng dẫn của Trung ương, phù hợp với đặc điểm của địa phương sau sắp xếp.

4. Đảng ủy Ủy ban nhân dân tỉnh chỉ đạo các sở, ngành khẩn trương xử lý các kiến nghị của xã, phường; *mỗi sở, ngành thành lập tổ công tác* để xử lý nhanh những khó khăn, vướng mắc trong lĩnh vực của mình. Thời gian hoàn thành **trước ngày 05/8/2025**.

- Rà soát, ban hành đầy đủ các văn bản quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, quy chế làm việc, quy trình phối hợp của các cơ quan cấp tỉnh và cấp xã trong mô hình mới, đặc biệt làm rõ cơ chế phân cấp, ủy quyền; thời gian tiếp dân, đối thoại trực tiếp với dân và xử lý những phản ánh, kiến nghị của dân đồng bộ, thống nhất. Thời gian hoàn thành **trước ngày 15/8/2025**.

- Tổng hợp nhu cầu, nghiên cứu, bổ sung kinh phí hỗ trợ cho các địa phương để đầu tư, nâng cấp, sửa chữa trụ sở bảo đảm hiện đại, đáp ứng đầy đủ công năng cho bộ máy mới; trang bị cơ sở vật chất, hạ tầng công nghệ thông tin và các điều kiện làm việc tại Trung tâm Phục vụ hành chính công cấp xã đảm bảo điều kiện phục vụ cho người dân và các tổ chức, doanh nghiệp. Báo cáo kết quả tổng hợp, đề xuất phương án thực hiện về Thường trực Tỉnh ủy **trước ngày 15/8/2025** để xem xét chỉ đạo.

- Thường xuyên tổ chức đánh giá mức độ hài lòng của người dân, doanh nghiệp đối với công chức và hoạt động của cơ quan nhà nước trong quá trình vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp.

5- Ban Thường vụ Tỉnh đoàn chủ trì, phối hợp các đơn vị có liên quan triển khai đưa đoàn viên thanh niên, sinh viên tình nguyện có kiến thức cơ bản về công nghệ thông tin của các trường đại học, cao đẳng hỗ trợ cán bộ, công chức, người lao động, nhân dân các xã, phường (nhất là vùng sâu, vùng xa, vùng khó khăn) trong vận hành, cung cấp dịch vụ công trực tuyến, giải quyết thủ tục hành chính trong giai đoạn đầu thực hiện mô hình chính quyền địa phương 02 cấp.

6. Thường trực Đảng ủy các xã, phường chỉ đạo thực hiện rà soát, bố trí cán bộ, công chức chuyên môn phù hợp với vị trí việc làm và trình độ chuyên môn theo thẩm quyền; nhất là thực hiện nhiệm vụ tiếp nhận và trả kết quả tại Trung tâm phục vụ hành chính công, đảm bảo giải quyết kịp thời thủ tục hành chính cho người dân, doanh nghiệp. Nắm bắt tâm tư, nguyện vọng của đội ngũ cán bộ, công chức, người lao động công tác trên địa bàn; đảm bảo hoạt động của chính quyền cơ sở được thông suốt, hiệu quả, không để tình trạng thiếu hụt nhân lực, bỏ trống nhiệm vụ.

- Tập trung lãnh đạo, chỉ đạo hoàn thiện công tác chuẩn bị và tổ chức Đại hội Đảng bộ một cách bài bản, chu đáo, dân chủ, đúng quy trình, chặt chẽ, nhất là khâu văn kiện và nhân sự; trong đó tập trung hoàn thiện các dự thảo văn kiện, lấy ý kiến rộng rãi, phát huy trí tuệ tập thể, hoàn thiện theo hướng ngắn gọn, dễ hiểu; xác định mục tiêu cụ thể 6 rõ nhằm tăng trưởng 02 con số, có giải pháp đột phá để phát huy thế mạnh của từng địa phương; xây dựng Đề án nhân sự đảng bộ cấp trên trực tiếp của tổ chức cơ sở đảng (không phải đảng bộ cấp xã) và cấp ủy cấp tỉnh nhiệm kỳ 2025-2030.

7. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong hoạt động của các cơ quan, đơn vị, tổ chức; tập trung triển khai các nhiệm vụ theo Kế hoạch 02-KH/BCĐTW ngày 19/6/2025 của Ban Chỉ đạo Trung ương về phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số, thúc đẩy chuyển đổi số liên thông, đồng bộ, nhanh, hiệu quả đáp ứng yêu cầu sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị và các văn bản chỉ đạo của Ban Thường vụ Tỉnh ủy.

8. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ tình hình, giữ vững an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội ở các địa bàn, nhất là các xã, phường; tuyệt đối không để xảy ra tình huống đột xuất, bất ngờ, tình trạng khiếu kiện đông người hoặc phát sinh điểm nóng, phức tạp. Khẩn trương xử lý dứt điểm các vụ án, vụ việc đang điều tra, kiểm tra, thanh tra, kiểm toán; hoàn thành việc thực hiện các kiến nghị của cơ quan điều tra, tòa án, kiểm tra, thanh tra, kiểm toán, nhất là những vụ việc, kết luận, kiến nghị liên quan đến nhân sự đại hội đảng bộ các cấp.

Trên đây là Báo cáo sơ kết của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp từ ngày 01/7/2025 đến ngày 29/7/2025. Đề nghị các cơ quan, đơn vị nghiêm túc triển khai thực hiện.

Nơi nhận

- Các d/c TVTU,
- Các cấp ủy đảng trực thuộc tỉnh,
- Đảng ủy MTTQ Việt Nam tỉnh,
- Các ban đảng, Văn phòng Tỉnh ủy,
- Các sở, ban, ngành tỉnh,
- Thường trực các xã, phường.
- CP, VPTU- N2, T, A2,
- Lưu VPTU.

Đồng kính gửi:

- Các Ban đảng và Văn phòng TW (b/c)

**T/M BAN THƯỜNG VỤ
PHÓ BÍ THƯ**



Thái Bảo

KẾT LUẬN
CỦA BAN THƯỜNG VỤ TỈNH ỦY
tại Hội nghị Sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp

Ngày 29/7/2025, Ban Thường vụ Tỉnh ủy tổ chức Hội nghị Sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp. Trên cơ sở ý kiến tham luận của các cơ quan, đơn vị và ý kiến chỉ đạo của đồng chí Lê Khánh Toàn - Phó Chánh Văn phòng Trung ương Đảng, đồng chí Vũ Hồng Văn - Bí thư Tỉnh ủy, Trưởng đoàn Đại biểu Quốc hội tỉnh thay mặt Ban Thường vụ Tỉnh ủy kết luận thống nhất thực hiện một số nội dung trọng tâm sau:

I- KẾT QUẢ TRIỂN KHAI THỰC HIỆN

Từ ngày 01/7/2025, hệ thống chính quyền 02 cấp chính thức đi vào vận hành, toàn bộ hệ thống chính trị của tỉnh đã thể hiện quyết tâm chính trị cao, nỗ lực lớn và hành động quyết liệt để hoàn thành các nhiệm vụ theo đúng tinh thần chỉ đạo của Ban Chấp hành Trung ương, Bộ Chính trị, Ban Bí thư.

Đến nay **100% nhân sự** chủ chốt của tổ chức bộ máy các cấp trên địa bàn tỉnh Đồng Nai đã được củng cố, kiện toàn đầy đủ theo quy định. Công tác tổ chức sắp xếp cán bộ được tiến hành bài bản, khoa học, chặt chẽ, dân chủ, khách quan, đảm bảo nguyên tắc “vì việc mà bố trí người”. Bộ máy tổ chức các cơ quan tham mưu, giúp việc cấp ủy, chính quyền và Mặt trận Tổ quốc Việt Nam cấp tỉnh, cấp xã đi vào hoạt động ổn định, cơ bản bảo đảm liên thông, đồng bộ. Các cấp ủy, chính quyền các cấp đã tổ chức hội nghị để thông qua quy chế làm việc, tập trung cho ý kiến về công tác cán bộ, một số nội dung liên quan đến công tác xây dựng Đảng, xây dựng hệ thống chính trị và xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh khi thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy của các cơ quan Nhà nước bảo đảm hoạt động bình thường, liên tục, thông suốt. Đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức được kiện toàn, phân công rõ ràng, không để xảy ra tình trạng xáo trộn, chồng chéo trong thực hiện nhiệm vụ.

Đảm bảo **100% Trung tâm** phục vụ hành chính công xã, phường chính thức vận hành. Hệ thống phần mềm dùng chung và cơ sở dữ liệu chuyên ngành được triển khai đồng bộ, cơ bản bảo đảm khả năng xử lý công việc trên môi trường điện tử. Cán bộ, công chức được cấp tài khoản và chữ ký số; các quy trình tiếp nhận, xử lý, phê duyệt và trả kết quả hồ sơ hành chính bước đầu được

thực hiện thông suốt, đúng quy trình. Cơ sở vật chất, trang thiết bị làm việc tại trụ sở Ủy ban nhân dân cấp xã được bố trí, nâng cấp theo hướng hiện đại, tiết kiệm, phù hợp với yêu cầu quản lý nhà nước trong điều kiện mới. Việc vận hành các Trung tâm phục vụ hành chính công trên địa bàn tỉnh đã được triển khai đồng bộ, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu phục vụ người dân và doanh nghiệp trong giai đoạn chuyển tiếp mô hình tổ chức mới. Đặc biệt, việc tổ chức Trung tâm phục vụ hành chính công cấp xã theo quy định về triển khai cơ chế một cửa, một cửa liên thông, tạo điều kiện thuận lợi cho người dân, tổ chức đến giải quyết thủ tục; đồng thời nâng cao chất lượng phục vụ và hiệu quả hoạt động của bộ máy hành chính.

Đảng ủy các xã, phường đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo chuẩn bị công tác Đại hội cấp xã; quán triệt, triển khai thực hiện nghiêm túc Chỉ thị số 45-CT/TW của Bộ Chính trị, các văn bản của Ban Thường vụ Tỉnh ủy và triển khai thực hiện phù hợp với đặc điểm, tình hình của đảng bộ; tập trung chỉ đạo công tác xây dựng văn kiện đại hội, báo cáo chính trị, báo cáo kiểm điểm của ban chấp hành đảng bộ, tổ chức lấy ý kiến rộng rãi, tập hợp trí tuệ của cán bộ, đảng viên và các tầng lớp nhân dân. Quan tâm công tác tuyên truyền và chuẩn bị cơ sở vật chất phục vụ đại hội.

Tuy nhiên, vẫn còn một số khó khăn, hạn chế là:

- Một số địa phương còn gặp khó khăn về trụ sở làm việc, cơ sở vật chất và trang thiết bị phục vụ hoạt động của chính quyền địa phương. Nhiều đơn vị sử dụng trụ sở cũ, chưa được sửa chữa kịp thời, chưa đảm bảo về diện tích theo quy định, ảnh hưởng đến việc bố trí không gian làm việc của cán bộ, công chức cũng như khu vực tiếp công dân.

- Một số nội dung cụ thể về tổ chức bộ máy, biên chế, nhân sự còn chưa có văn bản hướng dẫn chi tiết, một số địa phương còn lúng túng trong việc xác định hình thức văn bản quy định chức năng, nhiệm vụ của các phòng chuyên môn trực thuộc Ủy ban nhân dân cấp xã.

- Hệ thống thông tin giải quyết thủ tục hành chính tỉnh kết nối, liên thông thường xuyên phát sinh lỗi. Một số thủ tục hành chính, dịch vụ công chưa được cấu hình trên hệ thống phần mềm, dẫn đến việc vẫn phải xử lý bằng phương pháp thủ công.

- Công tác lưu trữ và quản lý tài liệu còn nhiều hạn chế. Các đơn vị đã tiếp nhận hồ sơ nhưng chưa bố trí được kho lưu trữ đạt chuẩn, nhiều hồ sơ, tài liệu vẫn để lại trụ sở cơ quan cũ, công tác bảo vệ, quản lý không đảm bảo an toàn, tiềm ẩn nguy cơ mất, thất lạc tài liệu, lộ, mất bí mật nhà nước, ảnh hưởng đến việc giải quyết các vấn đề liên quan đối với người dân và doanh nghiệp.

II- NHIỆM VỤ CÔNG TÁC TRỌNG TÂM TRONG THỜI GIAN TỚI

Trong thời gian tới với khối lượng công việc rất lớn; toàn hệ thống chính trị của tỉnh vừa tiếp tục hoàn thiện bộ máy, cơ sở vật chất, tập trung thúc đẩy phát triển kinh tế-xã hội theo mục tiêu tăng trưởng 2 con số, đảm bảo an sinh xã hội; vừa tích cực, khẩn trương triển khai công tác chuẩn bị Đại hội đại biểu đảng bộ các cấp, tiến tới Đại hội đại biểu Đảng bộ tỉnh, nhiệm kỳ 2025-2030. Ban Thường vụ Tỉnh ủy đề nghị các cấp ủy, chính quyền các cấp tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo việc vận hành mô hình tổ chức bộ máy mới hoạt động thông suốt, hiệu năng, hiệu lực và hiệu quả, với mục tiêu là “*đội ngũ đã chính tề*” sẽ tiếp tục chỉnh tề, khoa học hơn nữa, “*hàng ngũ ngay ngắn*” sẽ tiếp tục ngay ngắn, chính quy hơn nữa. Tập trung thực hiện tốt một số nhiệm vụ trọng tâm, cấp bách sau:

1. Đề nghị cấp ủy các cấp ủy đảng, các cơ quan, đơn vị, đặc biệt là người đứng đầu và từng cán bộ, đảng viên, công chức, viên chức trong hệ thống chính trị từ tỉnh đến cơ sở phải tiếp tục quán triệt tinh thần đoàn kết, thống nhất “*trên dưới đồng lòng, dọc ngang thông suốt*” trong suốt quá trình lãnh đạo, chỉ đạo triển khai nhiệm vụ ở từng đơn vị, địa phương. Luôn xác định giữ vững đoàn kết nội bộ là nguyên tắc sống còn, là yêu cầu hàng đầu trong công tác xây dựng Đảng bộ tỉnh; đi đôi với củng cố và phát huy sức mạnh đại đoàn kết toàn dân tộc, coi đó là “mạch nguồn”, là “sợi chỉ đỏ” xuyên suốt; bảo đảm mọi đường lối, chính sách của Đảng và Nhà nước được thực hiện triệt để, nhất quán, hiệu quả, đáp ứng tốt nhất nhu cầu, nguyện vọng chính đáng của Nhân dân. Đồng thời, tổ chức quán triệt, thực hiện nghiêm túc nội dung các kết luận, chỉ đạo của Bộ Chính trị, Ban Bí thư, Thủ tướng Chính phủ về hoạt động của chính quyền 02 cấp đã được Tỉnh ủy¹, Hội đồng Nhân dân, Ủy ban Nhân dân, Ủy ban Mặt trận Tổ quốc tỉnh cụ thể hóa tại các chương trình, kế hoạch.

- Các đồng chí Ủy viên Ban Thường vụ Tỉnh ủy, Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh được phân công theo dõi, phụ trách các đảng bộ xã, phường chủ động triển khai các nhiệm vụ được giao. Tăng cường đôn đốc, kiểm tra, giám sát hoạt động của tổ chức bộ máy tại các địa phương nhằm kịp thời xử lý, hỗ trợ, tháo gỡ các khó khăn trong việc thực hiện nhiệm vụ, bảo đảm bộ máy vận hành thông suốt, hiệu quả, sắp xếp thời gian dự đại hội đảng bộ cấp xã thuộc địa bàn được phân công phụ trách để chỉ đạo, động viên tổ chức đảng và đảng viên.

- Chủ động phát hiện những vấn đề khó khăn, vướng mắc, những biểu hiện chia rẽ, mất đoàn kết trong vận hành chính quyền địa phương 02 cấp; phát hiện vấn đề ngay từ sớm, từ những tổ chức cơ sở đảng, đảng viên; những dấu hiệu các hành vi tham nhũng, tiêu cực, lãng phí phải được nắm thông tin, đánh giá; thường xuyên cập nhật, kịp thời tổng hợp báo cáo **hàng ngày** đề Thường trực Tỉnh ủy theo dõi, chỉ đạo (qua Văn phòng Tỉnh ủy, Ban Tổ chức Tỉnh ủy, Đảng ủy Ủy ban nhân dân tỉnh).

¹ Công văn số 108-CV/TU ngày 17/7/2025 và Công văn số 152-CV/TU ngày 24/7/2025 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về tiếp tục xây dựng, tổ chức hoạt động của đơn vị hành chính 2 cấp bảo đảm thông suốt, hiệu quả.

- Tiếp tục đẩy mạnh, thực hiện tốt công tác bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng, bảo vệ sự đoàn kết thống nhất trong nội bộ và gắn bó máu thịt giữa Đảng với Nhân dân; kịp thời định hướng tư tưởng chính trị đúng đắn, phát hiện, uốn nắn những nhận thức lệch lạc, gây chia rẽ, mất đoàn kết nội bộ, chống những luận điệu thù địch; từ đó tạo cơ sở cho sự thống nhất tư tưởng, hành động, ý chí trong toàn Đảng bộ và các tầng lớp Nhân dân trên địa bàn về việc hoàn thiện tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị các cấp. Tích cực tuyên truyền cách làm hay, sáng tạo, hiệu quả của các cơ quan, đơn vị, tổ chức khi thực hiện mô hình tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị gắn với đơn vị hành chính địa phương.

- Tăng cường theo dõi, kiểm tra, giám sát hoạt động của bộ máy mới, nhất là cấp xã để kịp thời xử lý, tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc, bất cập, các vấn đề mới phát sinh, bảo đảm bộ máy vận hành thông suốt, hiệu quả. Tuyệt đối không để gián đoạn công việc, bỏ trống nhiệm vụ, địa bàn, lĩnh vực và ảnh hưởng đến các hoạt động bình thường của người dân và doanh nghiệp.

2. Giao Đảng ủy Ủy ban nhân dân tỉnh chỉ đạo các sở, ngành khẩn trương xử lý các kiến nghị của xã, phường; ***mỗi sở, ngành thành lập tổ công tác*** để xử lý nhanh những khó khăn, vướng mắc trong lĩnh vực của mình. Thời gian hoàn thành trước **ngày 05/8/2025**.

2.1- Chỉ đạo các sở, ban ngành cấp tỉnh khẩn trương tham mưu, hướng dẫn chức năng, nhiệm vụ các phòng chuyên môn thuộc UBND cấp xã thuộc lĩnh vực tham mưu, phụ trách; hướng dẫn quy trình mẫu, đơn vị thực hiện, đơn vị phối hợp để các địa phương triển khai thực hiện. Thời gian hoàn thành trước **ngày 10/8/2025**.

2.2- Chỉ đạo Ủy ban nhân dân các xã, phường căn cứ các quy định hiện hành và các hướng dẫn của cấp thẩm quyền khẩn trương tham mưu ban hành quy định chức năng, nhiệm vụ của các phòng chuyên môn, đơn vị trực thuộc theo thẩm quyền; ban hành đầy đủ các văn bản, các quy chế hoạt động, quy chế phối hợp thực hiện nhiệm vụ giữa tổ chức Đảng, Mặt trận tổ quốc và Ủy ban nhân dân để đảm bảo hoạt động đồng bộ.

2.3- Chỉ đạo Sở Nội vụ chủ trì phối hợp với các cơ quan, đơn vị có liên quan tổng rà soát, đôn đốc việc ban hành đầy đủ các văn bản quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn các phòng chuyên môn cấp xã; đôn đốc các sở, ngành việc tham mưu, hướng dẫn các nhiệm vụ phân cấp, ủy quyền, phân định thẩm quyền cho cấp xã; hướng dẫn quy chế đối thoại giữa lãnh đạo Ủy ban nhân dân cấp xã với người dân, doanh nghiệp, công tác lưu trữ và quản lý tài liệu; việc sử dụng các tài liệu của cấp xã đã tiếp nhận để tiếp tục sử dụng phục vụ hoạt động chuyên môn và giải quyết thủ tục hành chính.

Tiếp tục rà soát tổng thể tình hình nhân sự Ủy ban nhân dân cấp xã để đề xuất phương án bố trí nhân sự giữa các phường, xã đảm bảo đồng bộ, đầy đủ phù hợp với vị trí việc làm và yêu cầu thực hiện nhiệm vụ của các địa phương. Thời gian hoàn thành trước **ngày 15/8/2025**.

2.4- Chỉ đạo Sở Tài chính tiếp tục tổng rà soát, đánh giá, kiểm đếm các trụ sở, cơ sở vật chất dồi dư đề xuất phương án quản lý, xử lý, bố trí, sử dụng tránh để xuống cấp, hư hỏng gây lãng phí, thất thoát tài sản công; bổ sung kinh phí hỗ trợ cho các địa phương để đầu tư, nâng cấp, sửa chữa trụ sở bảo đảm hiện đại, đáp ứng đầy đủ công năng cho bộ máy mới; trang bị cơ sở vật chất, hạ tầng công nghệ thông tin và các điều kiện làm việc tại Trung tâm Phục vụ hành chính công cấp xã đảm bảo điều kiện phục vụ cho người dân và các tổ chức, doanh nghiệp. Báo cáo kết quả tổng hợp, đề xuất phương án thực hiện về Thường trực Tỉnh ủy trước ngày **10/8/2025** để xem xét chỉ đạo.

2.5- Chỉ đạo Văn phòng Ủy ban nhân dân thường xuyên tổ chức đánh giá mức độ hài lòng của người dân, doanh nghiệp đối với công chức và hoạt động của cơ quan nhà nước trong quá trình vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp; đồng thời đề xuất các nhóm giải pháp nâng cao chất lượng phục vụ, thái độ công chức, hiệu quả giải quyết thủ tục hành chính, minh bạch và khả năng phản hồi của chính quyền. Chủ trì, hướng dẫn thống nhất quy trình giải quyết các dịch vụ công phục vụ các giao dịch dân sự của người dân, doanh nghiệp với các tổ chức đảm bảo thuận lợi cho người dân, doanh nghiệp và giảm áp lực đối với Trung tâm Phục vụ hành chính công tỉnh. Chủ trì, phối hợp các Sở, ngành khẩn trương rà soát các TTHC để báo cáo, đề xuất các bộ ngành tích hợp đầy đủ các TTHC trên hệ thống dịch vụ công giải quyết TTHC cho người dân, doanh nghiệp. Thời gian hoàn thành **trước 15/8/2025**.

2.6- Chỉ đạo Sở Khoa học và Công nghệ tỉnh tiếp tục tham mưu đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong hoạt động của các cơ quan, đơn vị, tổ chức; tập trung triển khai các nhiệm vụ theo Kế hoạch 02-KH/BCĐTW ngày 19/6/2025 của Ban Chỉ đạo Trung ương về phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số, thúc đẩy chuyển đổi số liên thông, đồng bộ, nhanh, hiệu quả đáp ứng yêu cầu sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị và các văn bản chỉ đạo của Ban Thường vụ Tỉnh ủy.

2.7- Chỉ đạo Sở Giáo dục và Đào tạo căn cứ các quy định, hướng dẫn của Trung ương chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan khẩn trương tham mưu Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành chỉ đạo, hướng dẫn việc phân cấp, phân quyền trong việc quản lý, điều động, tuyển dụng giáo viên và viên chức ngành giáo dục; hướng dẫn, tổ chức thực hiện rà soát điều chuyển giáo viên trong địa bàn xã, phường đảm bảo yêu cầu dạy và học trên địa bàn; tổ chức tuyển đủ số lượng giáo viên còn thiếu theo thẩm quyền. Thời gian hoàn thành **trước 15/8/2025**.

2.8- Chỉ đạo Thanh tra tỉnh tham mưu hướng dẫn quy chế tiếp công dân, giải quyết phản ánh kiến nghị của xã, phường đảm bảo thống nhất, đồng bộ. Thời gian hoàn thành **trước 10/8/2025**.

3. Đề nghị Kho bạc Nhà nước Khu vực XV, Thuế tỉnh Đồng Nai khẩn trương rà soát, hoàn chỉnh hệ thống phần mềm quản lý chuyên ngành liên quan đến việc giải quyết thủ tục hành chính đảm bảo kết nối, thông suốt, liên tục, đồng bộ.

4. Giao Ban Tổ chức Tỉnh ủy chủ trì phối hợp với Đảng ủy Ủy ban nhân dân tỉnh và các cơ quan, đơn vị có liên quan tiếp tục thực hiện đúng, đầy đủ, kịp thời chế độ, chính sách đối với những người bị tác động do sắp xếp tổ chức bộ máy; rà soát ban hành danh mục vị trí việc làm và bản mô tả chức danh tại các cơ quan, đơn vị trong khối Đảng, Mặt trận Tổ quốc và các tổ chức chính trị - xã hội; giao biên chế giai đoạn 2026-2031. Thời gian hoàn thành **trong tháng 8/2025**.

- Tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác phát triển đảng viên mới gắn với việc quản lý, rà soát, sàng lọc đảng viên, đảm bảo đội ngũ đảng viên có phẩm chất, năng lực thực tiễn. Hướng dẫn các tổ chức cơ sở đảng ở cấp xã, phường hoạt động đúng Điều lệ Đảng, các quy định và hướng dẫn của Trung ương, phù hợp với đặc điểm của địa phương sau sắp xếp.

5- Giao Ban Thường vụ Tỉnh đoàn chủ trì, phối hợp các đơn vị có liên quan triển khai đưa đoàn viên thanh niên, sinh viên tình nguyện có kiến thức cơ bản về công nghệ thông tin của các trường đại học, cao đẳng hỗ trợ cán bộ, công chức, người lao động, nhân dân các xã, phường (nhất là vùng sâu, vùng xa, vùng khó khăn) trong vận hành, cung cấp dịch vụ công trực tuyến, giải quyết thủ tục hành chính trong giai đoạn đầu thực hiện mô hình chính quyền địa phương 02 cấp.

6. Giao Thường trực Đảng ủy các xã, phường chỉ đạo thực hiện rà soát, bố trí cán bộ, công chức chuyên môn phù hợp với vị trí việc làm và trình độ chuyên môn theo thẩm quyền; nhất là thực hiện nhiệm vụ tiếp nhận và trả kết quả tại Trung tâm phục vụ hành chính công, đảm bảo giải quyết kịp thời thủ tục hành chính cho người dân, doanh nghiệp. Nắm bắt tâm tư, nguyện vọng của đội ngũ cán bộ, công chức, người lao động công tác trên địa bàn; đảm bảo hoạt động của chính quyền cơ sở được thông suốt, hiệu quả, không để tình trạng thiếu hụt nhân lực, bỏ trống nhiệm vụ.

- Tập trung lãnh đạo, chỉ đạo hoàn thiện công tác chuẩn bị và tổ chức Đại hội Đảng bộ một cách bài bản, chu đáo, dân chủ, đúng quy trình, chặt chẽ; trong

đó tập trung hoàn thiện các dự thảo văn kiện, lấy ý kiến rộng rãi, phát huy trí tuệ tập thể, hoàn thiện theo hướng ngắn gọn, dễ hiểu; xác định mục tiêu cụ thể nhằm tăng trưởng 02 con số, có giải pháp đột phá để phát huy thế mạnh của từng địa phương.

7. Các lực lượng vũ trang trên địa bàn tỉnh tiếp tục kiểm soát chặt chẽ và nắm chắc tình hình từ xa, từ cơ sở, giữ vững an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội ở các địa bàn; tuyệt đối không để xảy ra tình huống đột xuất, bất ngờ, phát sinh điểm nóng, phức tạp; nhất là trước diễn biến tình hình thế giới, khu vực và một số nước láng giềng đang có nhiều phức tạp trong thời gian gần đây.

Trên đây là Kết luận của Ban Thường vụ Tỉnh ủy tại Hội nghị sơ kết kết quả vận hành mô hình chính quyền địa phương 2 cấp, đề nghị các cấp ủy, chính quyền, các sở, ban, ngành, Mặt trận Tổ quốc và các đoàn thể, chính trị, xã hội chỉ đạo, tổ chức, triển khai thực hiện nghiêm Kết luận này, đề cao tinh thần trách nhiệm, phân công, phân cấp phải đảm bảo **06 rõ “rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm, rõ thẩm quyền, rõ thời gian, rõ kết quả”**. Giao Văn phòng Tỉnh ủy chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan theo dõi việc triển khai thực hiện.

Nơi nhận

- Các đ/c TVTU,
- Các cấp ủy đảng trực thuộc tỉnh,
- Đảng ủy MTTQ Việt Nam tỉnh,
- Các ban đảng, Văn phòng Tỉnh ủy,
- Các sở, ban, ngành tỉnh,
- Thường trực các xã, phường.
- CP.VPTU- N2, T,A2,
- Lưu VPTU.

Đồng kính gửi:

- Các Ban đảng và Văn phòng TW (b/c).

**T/L BAN THƯỜNG VỤ
CHÁNH VĂN PHÒNG**



Hoàng Thành Trung